

# ข้อเสนอโครงการนวัตกรรม

เรื่อง

.....

(PRIVATE & CONFIDENTIAL)

เสนอ

สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน)

โดย

บริษัท .....

ผู้เสนอโครงการ .....

ที่อยู่ .....

โทรศัพท์ ..... โทรสาร ..... โทรศัพท์มือถือ .....

อีเมล .....

.....

(วัน/เดือน/ปี)

## สาระสำคัญของข้อเสนอโครงการ

### ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

1. บทสรุปผู้บริหาร
2. ข้อมูลผู้เสนอโครงการและประวัติโดยย่อ
3. ข้อมูลบริษัทฯ
4. วัตถุประสงค์ของโครงการ
5. ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ
6. ข้อบ่งชี้ความเป็นนวัตกรรมของโครงการ
  - เปรียบเทียบด้านเทคโนโลยีระหว่างแนวความคิดใหม่กับสิ่งที่มีอยู่แล้วในปัจจุบัน

### ส่วนที่ 2 ข้อมูลเทคโนโลยี

7. ข้อมูลด้านเทคโนโลยี
  - แผนภาพกระบวนการผลิต
  - เอกสาร/งานวิจัยอ้างอิงทางวิชาการเกี่ยวกับโครงการ
  - ด้านทรัพย์สินทางปัญญา

### ส่วนที่ 3 ข้อมูลธุรกิจ

8. ข้อมูลทางการตลาด
  - ขนาดและแนวโน้มของตลาด
  - ตลาดเป้าหมาย
  - ส่วนแบ่งทางการตลาด
  - เงื่อนไขอุตสาหกรรม
9. ข้อมูลด้านธุรกิจ
  - การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค (SWOT)
  - การกำหนดกลยุทธ์ทางการตลาด (4P's)
  - แหล่งวัตถุดิบ

### ส่วนที่ 4 ข้อมูลการเงิน

10. ข้อมูลด้านการเงิน
  - แผนการลงทุน
  - งบกำไรขาดทุน
  - งบกระแสเงินสด

### ส่วนที่ 5 งบประมาณในโครงการ

11. งบประมาณโครงการ
12. แผนการดำเนินงาน



## 2. ข้อมูลผู้เสนอโครงการและประวัติโดยย่อ

ชื่อและตำแหน่งของผู้เสนอโครงการ : .....

ที่อยู่ : .....

โทรศัพท์ : ..... โทรสาร : ..... มือถือ ..... อีเมล .....

การศึกษาสูงสุด .....

ประวัติการทำงาน :

ปี .....

ปี .....

ปี .....

อบรม :

.....

.....

## 3. ข้อมูลบริษัทฯ

ชื่อนิติบุคคล..... ก่อตั้งเมื่อวันที่ .....

ทะเบียนเลขที่ ..... ทุนจดทะเบียน..... ล้านบาท

ทุนจดทะเบียน มูลค่าหุ้นละ ..... บาท จำนวน ..... หุ้น

ทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว ..... ล้านบาท จำนวน ..... หุ้น เมื่อวันที่ .....

จำนวนพนักงานทั้งหมด ..... คน

- ฝ่ายบริหาร ..... คน

- วิศวกรและฝ่ายเทคนิค ..... คน

- พนักงาน ..... คน

ที่ตั้งกิจการ และ โรงงาน (แนบแผนที่ ถ้ามี)

.....

.....

.....

ประวัติความเป็นมาของกิจการ

ปี ..... - .....

ปี ..... - .....

ปี ..... - .....

รูปลักษณะของธุรกิจ (แบบย่อ)

.....

.....

.....

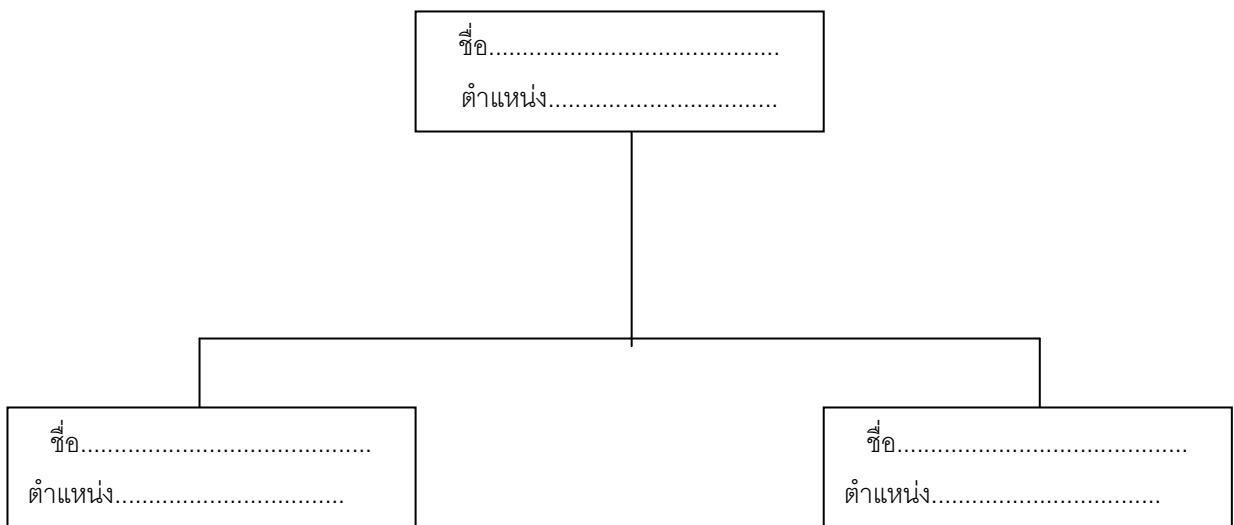
.....

### โครงสร้างผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ ..... ประกอบด้วย

ลำดับที่	ชื่อ - นามสกุล / นิตินบุคคล	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1			
2			
3			
4			
5			
6			
7			
รวมทั้งสิ้น			

### แผนผังองค์กร (Organization Chart)



### ประวัติกลุ่มผู้บริหารคนสำคัญ โดยสังเขป

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การศึกษา	วิชาเอก และ สถาบัน	ประสบการณ์ทำงาน (ปี)
1.				
2.				
3.				
4.				

หมายเหตุ : (โปรดแนบประวัติส่วนตัว ประสบการณ์ทำงาน และผลงานในอดีต โดยละเอียดในเอกสารแนบท้าย)

#### 4. วัตถุประสงค์ของโครงการ

1. ....
2. ....
3. ....

#### 5. ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ

1. ....
2. ....
3. ....

#### 6. ข้อบ่งชี้ความเป็นนวัตกรรมของโครงการ

เป็นนวัตกรรมระดับ โลก / ประเทศ / องค์กร .....

ด้าน (ผลิตภัณฑ์ / กระบวนการ / บริการ / รูปแบบธุรกิจ) .....

อธิบายรายละเอียดความเป็นนวัตกรรมเพิ่มเติม

1. ....
2. ....
3. ....
4. ....
5. ....

เปรียบเทียบด้านเทคโนโลยีระหว่างแนวความคิดใหม่กับสิ่งที่มีอยู่แล้วในปัจจุบัน

(เพื่อชี้แจงเหตุผลในการเลือกกระบวนการผลิตหรือเทคโนโลยีดังกล่าว)

.....

.....

.....

#### แนวคิดที่แตกต่างในด้านเทคโนโลยี

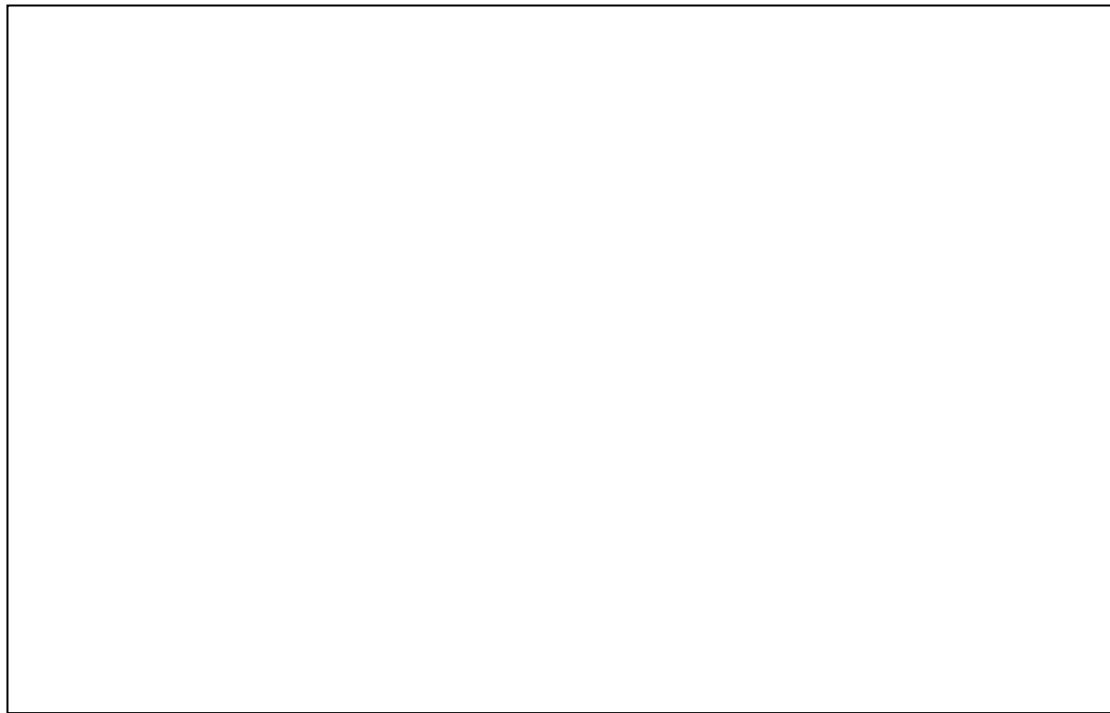
รายการ	เทคโนโลยีที่ใช้ในปัจจุบัน	เทคโนโลยีที่ใช้ในโครงการ

## 7. ข้อมูลด้านเทคโนโลยี

ข้อมูลรายละเอียดเกี่ยวกับเทคโนโลยีการผลิต / เครื่องจักร / เครื่องมือและอุปกรณ์การผลิต / กำลังการผลิต  
(อธิบายลักษณะวิธีการผลิต ขั้นตอนการผลิต ทางเลือกของเทคโนโลยีการผลิตที่มีความเป็นไปได้ในโครงการ)

.....  
.....  
.....  
.....

แผนภาพกระบวนการผลิตโดยสังเขป (Process Flow Diagram)



เอกสาร/งานวิจัยอ้างอิงทางวิชาการเกี่ยวกับโครงการ (พร้อมระบุหน่วยงาน)

1. ....
2. ....
3. ....

### ด้านทรัพย์สินทางปัญญา

สิทธิบัตรเลขที่ ..... ออกให้เมื่อวันที่ ..... เรื่อง .....

อนุสิทธิบัตรเลขที่ ..... ออกให้เมื่อวันที่ ..... เรื่อง .....

อยู่ระหว่างการยื่นขอ

- สิทธิบัตร เลขที่คำขอ ..... เมื่อวันที่ ..... เรื่อง .....
- อนุสิทธิบัตร เลขที่คำขอ ..... เมื่อวันที่ ..... เรื่อง .....
- ยังไม่ได้ดำเนินการ

## 8. ข้อมูลด้านตลาด

8.1 ขนาดและแนวโน้มของตลาด (อธิบายเกี่ยวกับลักษณะทั่วไปของตลาด มูลค่าตลาดรวม การแข่งขันสามารถใช้ข้อมูลอ้างอิงเกี่ยวกับอธิบายภาพรวมอุตสาหกรรม เช่น กรมโรงงานอุตสาหกรรม ([www.diw.go.th](http://www.diw.go.th)) กรมศุลกากร ([www.customs.go.th](http://www.customs.go.th)) สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ([www.oae.go.th](http://www.oae.go.th)) กรมเศรษฐกิจอุตสาหกรรม ([www.oie.go.th](http://www.oie.go.th)) )

.....

.....

.....

.....

.....

.....

### 8.2 ตลาดเป้าหมาย

.....

.....

.....

ลูกค้ารายสำคัญ (ปี ..... ) ได้แก่ (ถ้ามี)

1. .... คิดเป็น รายได้ .....% ของยอดขายรวม
2. .... คิดเป็น รายได้ .....% ของยอดขายรวม
3. .... คิดเป็น รายได้ .....% ของยอดขายรวม

### 8.3 ส่วนแบ่งทางการตลาด

รายชื่อคู่แข่งที่สำคัญ (คู่แข่งชั้น และแนวโน้มการแข่งขันของคู่แข่งรายใหม่)

	ชื่อ	ส่วนแบ่งตลาด %	ยอดขายของคู่แข่ง / ปี : ล้านบาท
1			
2			
3			
4			
5			

### 8.4 เงื่อนไขอุตสาหกรรม (Industry Condition) (ถ้ามี)

.....

.....

.....

.....



## 9. กลยุทธ์ทางธุรกิจ

### 9.1 การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค (SWOT analysis)

จุดแข็ง (Strength; S) (อธิบายลักษณะเด่นของผลิตภัณฑ์ องค์กร การบริหารงาน ข้อได้เปรียบ เป็นต้น)

1. ....
2. ....
3. ....

จุดอ่อน (Weakness; W) (อธิบายลักษณะที่เป็นข้อจำกัด ที่ทำให้ธุรกิจเสียเปรียบด้านการแข่งขัน เป็นต้น)

1. ....
2. ....
3. ....

โอกาส (Opportunity; O) (อธิบายปัจจัยภายนอกที่ช่วยให้ธุรกิจมีความได้เปรียบด้านการแข่งขัน เป็นต้น)

1. ....
2. ....
3. ....

อุปสรรค (Threats; T) (อธิบายปัจจัยภายนอกที่ขัดขวางความได้เปรียบด้านการแข่งขัน เป็นต้น)

1. ....
2. ....
3. ....

### 9.2 การกำหนดกลยุทธ์ทางการตลาด

ด้านผลิตภัณฑ์ (Product)

.....  
.....

ด้านราคา (Price)

.....  
.....

ด้านช่องทางจัดจำหน่าย (Place)

.....  
.....

การส่งเสริมการขาย (Promotion)

.....  
.....

### 9.3 แหล่งวัตถุดิบ

(รายละเอียดของวัตถุดิบ แหล่งที่มาของวัตถุดิบ และสัดส่วนการใช้วัตถุดิบ ในประเทศคิดเป็น .....%

ต่างประเทศคิดเป็น.... %)

.....  
.....

## 10. ข้อมูลด้านการเงิน

### 10.1 ความสามารถในการลงทุน

(มองภาพในอนาคต ถ้าโครงการประสบความสำเร็จจะมีการวางแผนการลงทุนต่อไปอย่างไร)

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการแหล่งที่ใช้ไปของเงินทุน	แหล่งที่มาของเงินทุน		รวม
	ส่วนของผู้เจ้าของ	สถาบันการเงิน	
1. สินทรัพย์ถาวร			
1.1 ที่ดิน			
1.2 อาคาร			
1.3 เครื่องจักร			
1.4 อื่นๆ			
<b>รวมสินทรัพย์ถาวร</b>			
2. ค่าใช้จ่ายการดำเนินงาน			
<b>รวมค่าใช้จ่ายการดำเนินงาน</b>			
3. เงินทุนหมุนเวียน			
<b>รวมเงินทุนหมุนเวียน</b>			
<b>อัตราส่วนเงินลงทุนเจ้าของ/เงินกู้</b>			

(\* ถ้าขอรับการสนับสนุนในโครงการนวัตกรรมดี...ไม่มีดอกเบี้ย ใช้ตารางนี้เป็นงบประมาณโครงการในข้อ 11 และชี้แจงเพิ่มเติมในรายละเอียดของแต่ละหมวด)

### 10.2 แผนทางการเงิน (Financial Plan)

#### สมมติฐานของโครงการ

- รายได้จากการขาย (สินค้าหรือบริการ ในส่วนของโครงการนวัตกรรมเท่านั้น)

    สินค้าหรือบริการ .....

    อัตราการเติบโตเฉลี่ย (%).....

- ต้นทุนการผลิต

    ค่าวัตถุดิบ .....

    ค่าแรงงาน .....

    ค่าบริหาร .....

    ค่าน้ำ-ค่าไฟ .....

    ค่าบรรจุภัณฑ์ .....

    ค่าขนส่ง .....

    อื่นๆ .....

สรุปต้นทุนการผลิตต่อหน่วย ต่อ จำนวน ..... หน่วย

อัตราการเพิ่มขึ้น (%).....

ประมาณการงบกำไรขาดทุน (Income Statement)

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการขาย					
ต้นทุนการผลิต					
กำไรขั้นต้น					
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร					
ค่าเสื่อมราคา					
กำไรจากการดำเนินงาน					
ดอกเบี้ยจ่าย					
กำไรก่อนหักภาษี					
ภาษี					
กำไรสุทธิ (บาท)					
กำไรสะสมต้นงวด					
กำไรสะสมปลายงวด					

ประมาณการงบกระแสเงินสดล่วงหน้า Cash Budgeting

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5
<b>กระแสเงินสด</b>					
<b>จากการดำเนินงาน</b>					
กำไรสุทธิ					
บวก					
ลด (เพิ่ม) สินทรัพย์หมุนเวียน					
เพิ่ม (ลด) หนี้สินหมุนเวียน					
กระแสเงินสดจากการดำเนินงานสุทธิ					
<b>กระแสเงินสดจากการลงทุน</b>					
สินทรัพย์ที่ได้มา					
กระแสเงินสดจากการลงทุนสุทธิ					
<b>การจัดการแหล่งเงิน</b>					
ส่วนเพิ่มทุน					
เงินกู้					
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
<b>เงินสดสุทธิ</b>					
เงินสด-ต้นงวด					
เงินสด-ปลายงวด					

## 11. งบประมาณโครงการ

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการที่ใช้ไปของเงินงบประมาณ	แหล่งที่มาของเงินทุน		รวม
	ส่วนของผู้เสนอโครงการ	สนช.	
1. ค่าวัสดุ-อุปกรณ์			
1.1			
1.2			
1.3			
2. ค่าใช้จ่ายการดำเนินงาน			
2.1			
2.2			
2.3			
อัตราส่วนเงินโครงการของ ผู้เสนอโครงการ / สนช.			

## 12. แผนการดำเนินงานของโครงการ

แผนการทำงานในระยะเวลา ..... ปี

รายละเอียด การดำเนินงาน	เดือน											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1.												
2.												
3.												
4.												
5.												
6.												
7.												

ข้อตกลง: การลงลายมือชื่อข้างทำยนี้ ผู้ขอรับการสนับสนุนขอรับรองและยืนยันความถูกต้องของข้อมูลและรายละเอียดตามที่ระบุไว้ในข้อเสนอโครงการฉบับนี้ หากภายหลังปรากฏเหตุอันเกิดข้อพิพาทที่เกี่ยวกับโครงการนี้ว่ามีการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น และ/หรือปลอมแปลงเอกสารของผู้อื่น หรือไม่ว่าประการใดก็ตาม ผู้ขอรับการสนับสนุนจะเป็นผู้รับผิดชอบทั้งทางแพ่งและอาญาแต่เพียงผู้เดียว



(ประทับตราบริษัท-ถ้ามี)

ลงชื่อ ..... ผู้ขอรับการสนับสนุน

(.....)