

**รายงานการวิเคราะห์ด้านการเงิน ความเสี่ยงและภารกิจหลักขององค์กร  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560**

**1. รายงานการวิเคราะห์ด้านการเงิน**

สนช. มีการใช้จ่ายเงินในปีงบประมาณ 2560 จำนวน 657.67 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 416.50 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 172.70 ดังนี้

ตารางเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายปี 2560 และปี 2559

หน่วย : ล้านบาท

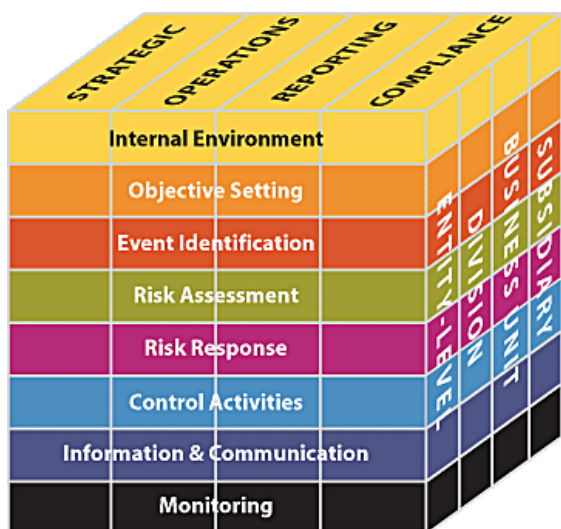
ประเภทค่าใช้จ่าย	ปี 2560		ปี 2559		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ร้อยละ
	เบิกจ่าย	ร้อยละ	เบิกจ่าย	ร้อยละ		
ค่าใช้จ่ายบุคลากร	46.80	7.12	42.15	17.48	4.65	11.03
ค่าตอบแทน	50.99	7.75	11.37	4.71	39.62	348.46
ค่าใช้จ่ายสอย	350.39	53.28	74.16	30.75	276.23	372.48
ค่าวัสดุ	1.98	0.30	1.39	0.58	0.59	42.45
ค่าสาธารณูปโภค	6.04	0.92	3.59	1.49	2.45	68.25
ค่าใช้จ่ายโครงการ	201.47	30.63	108.51	44.99	92.96	85.67
<b>รวม</b>	<b>657.67</b>	<b>100.00</b>	<b>241.17</b>	<b>100.00</b>	<b>416.50</b>	<b>172.70</b>

## 2. รายงานด้านความเสี่ยงและภารกิจหลักของสำนักงานฯ

สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) มีนโยบายในการพัฒนาระบบบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในทั่วทั้งองค์กร โดยบูรณาการและเชื่อมโยงกันทั้งการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร (Enterprise Risk Management) และการควบคุมภายใน (Internal Control) เพื่อผลักดันให้เกิดการพัฒนาระบบบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่สอดคล้องกับบริบทการดำเนินงานของสำนักงานฯอย่างเป็นรูปธรรม

กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) กำหนดขึ้นตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) ประกอบไปด้วย

1. วัตถุประสงค์ด้านกลยุทธ์ (Strategic Objectives)
2. วัตถุประสงค์ด้านการปฏิบัติงาน (Operation Objectives)
3. วัตถุประสงค์ด้านการเงินและการรายงาน (Finance & Reporting Objectives)
4. วัตถุประสงค์ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Objectives)



กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร ของสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ กำหนดขึ้นตามแนวทางของ COSO หรือ The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission จะใช้เป็นเครื่องมือในการสร้างความเชื่อมั่นในการบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้

### COSO ERM (COSO Enterprise Risk Management)

โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 สำนักงานฯได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ช่วยพิจารณากลับกรองรายละเอียดกลยุทธ์/กิจกรรมในการบริหารปัจจัยเสี่ยง และช่วยพิจารณา/ให้ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของสำนักงานฯสำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2561