

## สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน)

### เรื่องที่ 2 การประเมินผลการใช้จ่ายเงินและทรัพย์สิน

สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563

#### ความเป็นมาของการประเมิน

ตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2563 มาตรา 37 กำหนดให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) หรือบุคคลภายนอกตามที่คณะกรรมการบริหารสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) แต่งตั้งด้วยความเห็นชอบของ สตง. เป็นผู้สอบบัญชีและประเมินผลการใช้จ่ายเงินและทรัพย์สินของสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) (สนช.) โดยให้แสดงความคิดเห็นเป็นข้อวิเคราะห์ว่าการใช้จ่ายเงินและทรัพย์สินเป็นไปตามวัตถุประสงค์ ประหยัด และได้ผลตามเป้าหมายเพียงใด แล้วทำบันทึกรายงานผลการตรวจสอบบัญชีและประเมินผลการใช้จ่ายเงินและทรัพย์สินเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร สนช.

สำหรับปีงบประมาณ 2563 บริษัท สำนักงานสามสิบลี ออดิต จำกัด ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริหาร สนช. ให้เป็นผู้สอบบัญชีและประเมินผลการใช้จ่ายเงินและทรัพย์สินของ สนช. ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร สนช. ครั้งที่ 13/2562 เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2562

#### การจัดตั้งและวัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง สนช.

สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) เป็นหน่วยงานภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จัดตั้งขึ้นตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2552 เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2552 และต่อมาได้มีการปรับปรุงพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยการจัดตั้งสำนักงาน โดยการตราพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2563 ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน พ.ศ. 2563 และมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 24 มิถุนายน พ.ศ. 2563 โดยมีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง ดังนี้

- ส่งเสริม สนับสนุน และดำเนินการพัฒนานวัตกรรมของประเทศซึ่งรวมถึงการพัฒนาโครงการนวัตกรรมในระยะหลังการวิจัยและการพัฒนา หรือการต่อยอดจากงานวิจัยและสิ่งประดิษฐ์สู่เชิงพาณิชย์
- สำรวจ ศึกษา วิเคราะห์ และประเมินทางวิชาการ รวมทั้งความต้องการพัฒนานวัตกรรมในด้านต่างๆ เพื่อเสนอแนะนโยบายและมาตรการเกี่ยวกับการพัฒนานวัตกรรมของประเทศต่อคณะรัฐมนตรี
- ส่งเสริม และสนับสนุนการยกระดับความสามารถด้านนวัตกรรมของเครือข่ายวิสาหกิจในสาขาอุตสาหกรรม ยุทธศาสตร์ อันก่อให้เกิดระบบนวัตกรรมแห่งชาติที่เข้มแข็ง
- ส่งเสริม และสนับสนุนการยกระดับทักษะความสามารถด้านเทคโนโลยีและการบริหารจัดการด้านนวัตกรรม
- ส่งเสริม และสนับสนุนเพื่อสร้างความตื่นตัวด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีอันก่อให้เกิดวัฒนธรรมนวัตกรรมทั้งในระดับผู้ประกอบการอุตสาหกรรมระดับองค์กรและระดับประชาชน

#### วัตถุประสงค์ของการประเมิน

เพื่อแสดงความเห็นเป็นข้อวิเคราะห์ว่าการใช้จ่ายเงินและทรัพย์สินเป็นไปตามวัตถุประสงค์ ประหยัด และได้ผลตามเป้าหมายเพียงใด ตามนัยมาตรา 37 แห่งพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2552

## ขอบเขตของการประเมิน

ตรวจสอบ วิเคราะห์ และเปรียบเทียบข้อมูลของรายการที่เกี่ยวกับการใช้จ่ายเงิน การจัดการเกี่ยวกับทรัพย์สิน และการบริหารโครงการที่สำคัญของ สนช. สำหรับปีงบประมาณ 2563

## วิธีการประเมินผล

ศึกษา สอบทาน ทดสอบรายการ สัมภาษณ์ สังเกตการณ์และทดสอบประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายใน เปรียบเทียบกับวัตถุประสงค์ แผนงาน/โครงการ ระเบียบ ข้อบังคับ แนวทางปฏิบัติและหลักเกณฑ์ข้อกำหนดต่างๆ ของ สนช. เกี่ยวกับการใช้จ่ายเงินและทรัพย์สินของ สนช.

## การประเมินผลการใช้จ่ายเงิน การจัดการทรัพย์สินและการบริหารโครงการ

### 1. การประเมินผลการใช้จ่ายเงิน

#### 1.1 การบริหารงบประมาณของ สนช.

สนช. มีกรอบแผนปฏิบัติการและแผนการใช้จ่ายเงินประจำปี 2563 ที่ต้องบริหารในปี 2563 จำนวน 1,285.26 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2563 จำนวน 466.55 ล้านบาท เงินคงเหลือสะสม จำนวน 217.65 ล้านบาท เงินอุดหนุนจากกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (สป.วท.) จำนวน 123.04 ล้านบาท เงินผูกพันปีก่อนยกมาจำนวน 456.25 ล้านบาท และเงินสำรองฉุกเฉิน จำนวน 21.77 ล้านบาท เปรียบเทียบกรอบแผนการใช้จ่ายเงินประจำปี 2563 กับปีก่อนได้ดังนี้

#### ตารางที่ 1 แสดงการเปรียบเทียบกรอบแผนการใช้จ่ายเงินประจำปี 2563 และ 2562

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2563		2562		เพิ่ม (ลด)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
งบประมาณรายจ่ายประจำปี 2563	466.55	36.30	343.66	21.78	122.89	26.34
งบกลางรายการเงินสำรองจ่ายเพื่อกรณีฉุกเฉินหรือจำเป็น	-	-	0.50	0.03	(0.50)	(100.00)
เงินอุดหนุนจาก สป.วท.	123.04	9.57	159.11	10.09	(36.07)	(29.32)
เงินคงเหลือสะสม	217.65	16.94	395.08	25.04	(177.43)	(81.52)
เงินสำรองฉุกเฉิน (เงินคงเหลือสะสม)	21.77	1.69	39.51	2.50	(17.74)	(81.49)
เงินผูกพันปีก่อนยกมา	456.25	35.50	636.99	40.38	(180.74)	(39.61)
เงินอุดหนุนจาก สสว. ปี 2558 ยกมา	-	-	2.80	0.18	(2.80)	(100.00)
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>1,285.26</b>	<b>100.00</b>	<b>1,577.65</b>	<b>100.00</b>	<b>(292.39)</b>	<b>(18.53)</b>

จากตารางที่ 1 วิเคราะห์กรอบแผนปฏิบัติการและแผนการใช้จ่ายเงินประจำปี 2563 ของ สนช. พบว่า ลดลงจากปีก่อน จำนวน 292.39 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.53 หากพิจารณาสัดส่วนของกรอบแผนปฏิบัติการและแผนการใช้จ่ายเงิน จะเห็นว่าเป็นเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2563 จำนวน 466.55 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 36.30 ในขณะที่เป็นเงินผูกพันปีก่อนยกมา จำนวน 456.25 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 35.50 เงินคงเหลือสะสม จำนวน 217.65 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16.94 และเป็นเงินอุดหนุนที่ได้รับจาก สป.วท. จำนวน 123.04 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.57 ของกรอบแผนปฏิบัติการและแผนการใช้จ่ายเงิน และเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จะเห็นว่างบประมาณรายจ่ายประจำปี 2563 นั้น เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 122.89 ล้านบาท ส่วนเงินคงเหลือสะสมลดลง จำนวน 177.43 ล้านบาท เงินผูกพันปีก่อนยกมาลดลง จำนวน 180.74 ล้านบาท และเงินอุดหนุนที่ได้รับจาก สป.วท. ลดลง จำนวน 36.07 ล้านบาท แสดงให้เห็นว่าการดำเนินงานของ สนช. ในปี 2563 นั้น นอกจากจะต้องบริหารจัดการเงินงบประมาณประจำปี 2563 เงินคงเหลือสะสมเงินอุดหนุนที่ได้รับจาก สป.วท. และยังต้องบริหารจัดการเงินผูกพันงบประมาณจากปีก่อนที่ยังดำเนินการไม่แล้วเสร็จหรืออาจยังไม่ได้ดำเนินการตามแผน ซึ่งผลการเบิกจ่ายตามแผนเงินงบประมาณประจำปี 2563 แสดงไว้ในตาราง ดังนี้

## ตารางที่ 2 แสดงแผนและผลการใช้จ่ายเงินตามแผนประจำปี 2563

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	แผน งบประมาณ	เบิกจ่าย		ผูกพันงบประมาณ		เงินคงเหลือ	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
งบประมาณรายจ่ายประจำปี 2563	466.55	196.72	42.16	182.32	39.08	87.51	18.76
เงินอุดหนุนจาก สป.วท.	123.04	48.63	39.52	49.70	40.39	24.71	20.08
เงินคงเหลือสะสม	217.65	98.16	45.10	46.55	21.39	72.94	33.51
เงินสำรองฉุกเฉิน (เงินคงเหลือสะสม)	21.77	-	-	-	-	21.77	100.00
เงินผูกพันปีก่อนยกมา	456.25	300.95	65.96	101.47	22.24	53.83	11.80
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>1,285.26</b>	<b>644.46</b>	<b>50.14</b>	<b>380.04</b>	<b>29.57</b>	<b>260.76</b>	<b>20.29</b>

จากตารางที่ 2 จะเห็นว่า แผนการใช้จ่ายเงินประจำปี 2563 จำนวน 1,285.26 ล้านบาท สนช. มีการเบิกจ่ายได้จำนวน 644.46 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 50.14 ของกรอบแผน มีการผูกพันงบประมาณ ไปดำเนินการในปีต่อไปมากถึงจำนวน 380.04 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 29.57 ของกรอบแผน และมีเงินคงเหลือที่ยังไม่มีภาระผูกพันหรือยังไม่มีวัตถุประสงค์ในการใช้จ่ายเงินมากถึง จำนวน 260.76 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20.29

เมื่อพิจารณาผลการเบิกจ่าย พบว่า ส่วนใหญ่เป็นการเบิกจ่ายจากเงินผูกพันปีก่อนยกมา จำนวน 300.95 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 65.96 ของเงินผูกพันปีก่อนยกมา รองลงมาเป็นการเบิกจ่ายจากเงิน งบประมาณจำนวน 196.72 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 42.16 และเบิกจ่ายจากเงินคงเหลือสะสมได้เพียง จำนวน 98.16 ล้านบาท คิดเป็นเพียงร้อยละ 45.10 ของเงินคงเหลือสะสมที่ได้รับอนุมัติกลับมาใช้ใหม่

ตารางที่ 3 แสดงผลการเบิกจ่ายของเงินผูกพันปีก่อนยกมาปี 2563

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	แผน งบประมาณ	เบิกจ่าย		ผูกพันงบประมาณ		เงินคงเหลือ	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>เงินผูกพันปีก่อนยกมา</b>							
ปี 2562	325.52	219.12	67.31	81.54	25.05	24.86	7.64
ปี 2561	108.08	71.71	66.35	18.13	16.77	18.24	16.88
ปี 2560	7.25	3.99	55.03	-	-	3.26	44.97
ปี 2559	0.05	0.05	100.00	-	-	-	-
ปี 2558	15.35	6.08	39.61	1.80	11.73	7.47	48.66
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>456.25</b>	<b>300.95</b>	<b>65.96</b>	<b>101.47</b>	<b>22.24</b>	<b>53.83</b>	<b>11.80</b>

จากตารางที่ 3 สนช. มีเงินผูกพันปีก่อนยกมา จำนวน 456.25 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นเงินสนับสนุนโครงการนวัตกรรมที่เป็นโครงการต่อเนื่องและยังไม่สิ้นสุดสัญญา สนช. เบิกจ่ายได้ จำนวน 300.95 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 65.96 ต้องผูกพันงบประมาณไปดำเนินการในปีต่อไปเป็น จำนวน 101.47 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.24 และมีเงินคงเหลือมากถึง จำนวน 53.83 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.80 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินคงเหลือจากเงินสนับสนุนโครงการนวัตกรรมปี 2562 24.86 ล้านบาท ร่องลงมาเป็นเงินสนับสนุนโครงการนวัตกรรมปี 2561 จำนวน 18.24 ล้านบาท เงินคงเหลือส่วนใหญ่เกิดจากการยุติโครงการเนื่องจากสิ้นสุดระยะเวลาตามสัญญา

**ข้อสังเกต**

1. จากข้อมูลตารางที่ 1 - 2 จะเห็นว่า ปี 2563 สนช. มีแผนการใช้จ่ายเงินประจำปี 2563 ทั้งสิ้น จำนวน 1,285.26 ล้านบาท ต่ำกว่าปี 2562 จำนวน 292.39 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.53 ของแผนงบประมาณประจำปี 2563 แต่เบิกจ่ายได้จำนวน 644.46 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 50.14 มีการผูกพันงบประมาณไปดำเนินการในปี 2564 มากถึงจำนวน 380.04 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 29.57 และทำให้มีเงินคงเหลือที่ไม่มีภาระผูกพันเป็น จำนวน 260.76 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20.29 นอกจากนี้จะเห็นว่า สนช. มีเงินคงเหลือทุกปีโดยไม่มีภาระผูกพัน ส่งผลให้มีเงินคงเหลือสะสมเพิ่มขึ้นทุกปี ถึงแม้ว่า สนช. จะนำเงินคงเหลือสะสมมาดำเนินการในปี 2563 มากถึง จำนวน 217.65 ล้านบาท แต่สามารถดำเนินการเบิกจ่ายได้เพียง จำนวน 98.16 ล้านบาท และมีภาระผูกพันไปดำเนินการต่อในปี 2563 จำนวน 46.55 ล้านบาท และมีเงินคงเหลือที่ไม่มีภาระผูกพัน จำนวน 72.94 ล้าน ซึ่ง ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 ตามรายงานสรุปสถานะการเงินของ สนช. มีเงินคงเหลือสะสมที่ไม่มีภาระผูกพันทั้งสิ้น จำนวน 1,286.46 ล้านบาท

2. เมื่อพิจารณาตามแผนงานประจำปี 2563 จะเห็นได้ว่า ในแต่ละปี สนช. ต้องบริหารจัดการโครงการงบประมาณประจำปี 2563 และต้องดำเนินโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนจากหน่วยงานอื่น รวมทั้งดำเนินโครงการที่ผูกพันจากปีก่อน ๆ ด้วย ซึ่งมีจำนวนมากรองจากเงินงบประมาณประจำปีอาจทำให้โครงการไม่แล้วเสร็จตามเป้าหมายตามแผนงาน และส่งผลให้ไม่สามารถเบิกจ่าย งบประมาณประจำปีได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3. ตามรายงานสรุปสถานะการเงินของ สนช. ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 สนช. มีเงินคงเหลือสะสมที่ไม่มีภาระผูกพัน จำนวน 1,286.46 ล้านบาท ซึ่งเป็นเงินงบประมาณ ปี 2563 คงเหลือ จำนวน 87.51 ล้านบาท และเงินคงเหลือสะสมยกมา จำนวน 1,198.95 ล้านบาท

### ข้อเสนอแนะ

สนช. ควรมีการพิจารณาอนุมัติแผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณ ประจำปี และการขอรับจัดสรรงบประมาณในปีต่อ ๆ ไปด้วยความระมัดระวัง พิจารณาความเป็นไปได้ของแผนการใช้จ่ายเงินอย่างเหมาะสม รวมถึงพิจารณาภาระผูกพันที่ยกมาจากปีก่อนที่จะต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จ และให้นำผลการใช้จ่ายเงินจากข้อมูลที่ผ่านมาเป็นเกณฑ์ประกอบการพิจารณาถึงศักยภาพและความสามารถในการใช้จ่ายเงินเพื่อไม่ทำให้มีการของบประมาณที่มากเกินไปกว่าที่จะดำเนินการได้ และ สนช. ควรมีการทบทวนแผนการดำเนินงาน และผลการดำเนินงานของแต่ละปีให้เหมาะสม โดยมีการวิเคราะห์ถึงความเป็นไปได้ว่างบประมาณที่สนช. จะขอมาใช้ในการดำเนินงานของแต่ละปี สามารถนำมาใช้ในการดำเนินงานได้ตามแผนงานที่สนช. กำหนดเอาไว้หรือไม่ และไม่ควรมีการผูกพันงบประมาณในปีถัดไปจนสูงเกินไป หรือผูกพันงบประมาณด้วยระยะเวลาอันยาวนานเกินไป อีกทั้งสนช. ควรยังคงต้องวางแผนปรับปรุงการปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติงานและแผนงบประมาณเป็นระยะๆ เพื่อไม่ให้มีผลกระทบกับสภาพคล่องทางการเงินของสนช. เนื่องจากในปีงบประมาณ 2563 สนช. ยังคงมีผลการดำเนินงานสูงกว่างบประมาณที่ได้รับในปี 2563

### 1.2 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานปี 2563 ของ สนช.

ปีงบประมาณ 2563 สนช. มีรายได้ จำนวน 546.08 ล้านบาท และค่าใช้จ่าย จำนวน 752.61 ล้านบาท ทำให้มีค่าใช้จ่ายสูงกว่ารายได้ จำนวน 206.53 ล้านบาท ส่วนหนึ่งเกิดจากค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เพิ่มสูงขึ้นจากปีก่อนโดยแสดงผลการดำเนินงาน ปี 2563 เปรียบเทียบกับปี 2562 ได้ดังนี้

#### ตารางที่ 4 แสดงผลการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานของ สนช. ปี 2563 กับปี 2562

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2563	ปี 2562	เพิ่ม (ลด)	
			จำนวน	ร้อยละ
รายได้	546.08	560.64	(14.56)	(3.60)
ค่าใช้จ่าย	752.61	965.01	(212.40)	(22.01)
<b>รายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่าย</b>	<b>206.53</b>	<b>404.37</b>	<b>(197.84)</b>	<b>(48.93)</b>

จากตารางที่ 4 จะเห็นว่า ในปี 2563 สนช. มีรายได้จากการดำเนินงานลดลง จำนวน 14.56 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.60 และค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานลดลง จำนวน 212.40 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.01 แสดงรายละเอียดของรายได้และค่าใช้จ่าย ดังนี้

### 1.2.1 รายได้

รายได้ จำนวน 546.08 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นรายได้จากงบประมาณและรายได้จากการอุดหนุนและบริจาค โดยแสดงสัดส่วนของรายได้ในปีงบประมาณ 2563 ดังนี้

ตารางที่ 5 แสดงการเปรียบเทียบรายได้จากแหล่งเงินต่าง ๆ ของ สนช. ปี 2563 กับปี 2562

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2563		ปี 2562		เพิ่ม(ลด)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากงบประมาณ	466.55	85.44	344.16	61.39	122.39	21.83
รายได้จากแหล่งอื่น	79.52	14.56	216.48	38.61	(136.96)	(24.43)
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	19.25	3.53	29.01	5.17	(9.76)	(1.74)
รายได้จากการอุดหนุนและรับบริจาค	42.34	7.75	164.80	29.40	(122.46)	(21.84)
รายได้ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร	17.93	3.28	22.67	4.04	(4.74)	(0.84)
<b>รวม</b>	<b>546.07</b>	<b>100.00</b>	<b>560.64</b>	<b>100.00</b>	<b>(14.57)</b>	<b>(2.60)</b>

จากตารางที่ 5 จะเห็นว่า รายได้ที่ลดลงส่วนใหญ่เป็นรายได้จากเงินอุดหนุนและรับบริจาคซึ่งลดลงมากถึง จำนวน 122.46 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 21.84 เนื่องจากปีนี้ สนช. ได้รับเงินจากสำนักงานปลัดกระทรวง วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีล่าช้ากว่าที่กำหนด จึงบันทึกเข้าบัญชีรายได้รอการรับรู้

### 1.2.2 ค่าใช้จ่าย

สนช. มีค่าใช้จ่าย จำนวน 752.61 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายสอยและค่าใช้จ่ายโครงการ แสดงการเปรียบเทียบ ค่าใช้จ่ายตามประเภทค่าใช้จ่าย สำหรับปี 2563 และปี 2562 ดังนี้

ตารางที่ 6 แสดงการเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายของ สนช. จำแนกตามประเภทค่าใช้จ่าย

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทค่าใช้จ่าย	ปี 2563		ปี 2562		เพิ่ม (ลด)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายบุคลากร	74.36	9.89	69.59	7.21	4.77	6.85
ค่าตอบแทน	13.80	1.84	33.75	3.50	(19.95)	(59.11)
ค่าใช้จ่ายสอย	417.39	55.41	549.74	56.97	(132.35)	(24.07)
ค่าวัสดุ	1.58	0.21	1.43	0.15	0.15	10.49
ค่าสาธารณูปโภค	6.46	0.86	8.83	0.91	(2.37)	26.84
ค่าใช้จ่ายโครงการ	214.97	28.59	277.24	28.73	(62.27)	(22.46)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	24.05	3.20	24.43	2.53	(0.38)	(1.56)
<b>รวม</b>	<b>752.61</b>	<b>100.00</b>	<b>965.01</b>	<b>100.00</b>	<b>(212.40)</b>	<b>(22.01)</b>

จากตารางที่ 6 ในภาพรวม สนช. มีค่าใช้จ่ายลดลงจากปี 2562 มากถึงจำนวน 212.40 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่าย ลดลงมากที่สุดจำนวน 132.35 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 24.07 รองลงมาเป็น ค่าใช้จ่ายโครงการ จำนวน 62.27 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.46 โดยแสดงรายละเอียด ของค่าใช้จ่าย และค่าใช้จ่ายโครงการ ดังนี้

1. ค่าใช้สอย จำนวน 417.39 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 55.41 ของค่าใช้จ่ายทั้งหมด ลดลงจากปี 2562 จำนวน 132.35 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 24.07 แสดงรายละเอียดค่าใช้จ่ายเปรียบเทียบกับปี 2562 ดังนี้

ตารางที่ 7 แสดงเปรียบเทียบการเบิกจ่ายค่าใช้สอยของ ปี 2563 กับปี 2562

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทค่าใช้สอย	ปี 2563		ปี 2562	เพิ่ม (ลด)	
	ล้านบาท	ร้อยละ		ล้านบาท	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมและสัมมนา	7.65	1.83	10.05	(2.40)	(23.88)
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	12.46	2.99	51.78	(39.32)	(75.94)
ค่ารับรองและพิธีการ	0.26	0.06	0.19	0.07	36.84
ค่าจ้างเหมาบริการ	371.89	89.10	366.67	5.22	1.42
ค่าเช่า	16.88	4.04	27.83	(10.95)	(39.35)
ค่าจ้างรับ-ส่งเอกสาร	0.21	0.05	0.36	(0.15)	(41.67)
ค่าเอกสาร หนังสือและเผยแพร่	0.29	0.07	1.60	(1.31)	(81.88)
ค่าโฆษณาและประชาสัมพันธ์	3.59	0.86	47.29	(43.70)	(92.41)
ค่าธรรมเนียมการตรวจสอบ	0.61	0.15	0.70	(0.09)	(12.86)
เงินสนับสนุน	2.50	0.60	28.38	(25.88)	(91.19)
เงินรางวัล	0.80	0.19	2.61	(1.81)	(69.35)
เงินโครงการแข่งขัน Startup ระดับประเทศ	-	-	7.50	(7.50)	(100.00)
เงินสนับสนุนโครงการทุนวิจัยและนวัตกรรม สกว.	-	-	3.76	(3.76)	(100.00)
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	0.25	0.06	1.02	(0.77)	(75.49)
<b>รวม</b>	<b>417.39</b>	<b>100.00</b>	<b>549.74</b>	<b>(132.35)</b>	<b>(24.07)</b>

จากตารางที่ 7 ค่าใช้สอยส่วนใหญ่ เป็นค่าจ้างเหมาบริการ จำนวน 371.89 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 89.08 ของค่าใช้จ่าย รองลงมาเป็นค่าเช่า จำนวน 16.88 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.05 ของค่าใช้จ่าย และค่าใช้จ่ายในการเดินทาง จำนวน 12.46 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.99 ของค่าใช้จ่าย มีรายละเอียดดังนี้



1) ค่าจ้างเหมาบริการ จำนวน 371.89 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 5.22 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 1.42 โดยแสดงรายละเอียดตามผู้รับจ้าง ดังนี้

รายชื่อผู้รับจ้าง	จำนวนเงิน	ร้อยละ
บริษัท อินทีเกรเต็ด โปรโมชัน เทคโนโลยี จำกัด	65,265,270.00	17.55%
บริษัท อีเว้นท์ ไนน์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	32,760,100.00	8.81%
บริษัท ปีโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)	25,931,000.00	6.97%
บริษัท อินทีเกรเต็ด คอมมูนิเคชั่น จำกัด	11,865,920.00	3.19%
บริษัท พี.อี.อี.เอ็น.เอ.เจ.เอ็น.ซี. จำกัด	9,800,000.00	2.64%
อื่นๆ	226,274,977.09	60.84%
<b>รวมทั้งหมด</b>	<b>371,897,267.09</b>	<b>100.00%</b>

จากตารางรายละเอียดผู้รับจ้าง โดยมีค่าจ้างเหมาบริการจาก บริษัท อินทีเกรเต็ด โปรโมชัน เทคโนโลยี จำกัด สูงสุดจำนวน 65.26 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 17.55 รองลงมาเป็นบริษัท อีเว้นท์ ไนน์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด จำนวน 32.76 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.81 และบริษัท ปีโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) จำนวน 25.93 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.97 เป็นต้น

#### ข้อสังเกต

1. จากการตรวจสอบค่าจ้างเหมาย้อนหลังของสนช. พบว่า สนช. ได้มีการจ้างบริษัทรายเดิมอยู่หลายครั้ง เช่น บริษัท ปีโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย จ้างเหมาจัดงานโครงการครบรอบ 10 ปี สนช. งาน Innovation Thailand 2019 และงานเฉลิมฉลองความสัมพันธ์ทางการทูตครบรอบ 150 ปี ในปีงบประมาณ 2563 และจ้างเหมางาน Startup Thailand 2019 ในปีงบประมาณ 2562 และงานจ้างประชาสัมพันธ์งาน Startup Thailand ในปีงบประมาณ 2561 ซึ่งอาจจะเกิดความเสี่ยงจากผู้มีส่วนได้เสียจากการประกวดราคาดังกล่าว

2. จากการตรวจสอบสัญญาจ้างเหมาบริการระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) พบว่า ตามใบสำคัญจ่ายเลขที่ PV-63-05-0091 ไม่ได้มีการแนบสำเนา Term of Reference (TOR) ลงในชุดเอกสารส่งจ่าย

3. สัญญา **บางสัญญา** มีการส่งมอบงานไม่เป็นไปตามกำหนดระยะเวลาส่งมอบงาน และไม่มีหนังสือขยายเวลาส่งมอบงาน (กรณีจ่ายเงินช้ากว่ากำหนด) เช่น สัญญาจ้างเหมากิจกรรมสร้างเครือข่ายนวัตกรรมรุ่นใหม่และผู้สนับสนุนการพัฒนานวัตกรรมในส่วนภูมิภาค (REGIONAL INNOVATION JOURNEY ACTIVITY) พบว่า ตามสัญญากำหนดให้ส่งงวดงานงวดที่ 1 ภายใน วันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2563 แต่ผู้รับจ้างได้นำส่งรายงานเมื่อวันที่ 25 ก.พ. 63 ซึ่งล่าช้ากว่าระยะเวลาที่กำหนด แต่ตามเอกสารใบตรวจรับงาน ใบสำคัญจ่ายเลขที่ PV-63-04-0109 ระบุวันที่ใบตรวจการจ้างลงวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563

4. จากการตรวจสอบสัญญาจ้างเหมา พบว่า มีสัญญาที่ถึงกำหนดส่งงานแล้วแต่ยังไม่ได้รับหนังสือส่งมอบงาน หรือหนังสือชี้แจงถึงสาเหตุที่ยังไม่ส่งมอบงาน (กรณีถึงกำหนดส่งงานแล้วแต่ยังไม่ได้รับเอกสารหรือหนังสือชี้แจงจากบริษัทผู้รับจ้าง) เช่น



4.1 สัญญาจ้างเหมาพัฒนาระบบ One Stop Service Online พบว่า ตามสัญญาจ้างเลขที่ สจ-0115-63 ระบุว่า มีการกำหนดส่งงานงวดที่ 1 เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2563 และงวดที่ 2 เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2563

4.2 สัญญาจ้างเหมาดำเนินการจัดหลักสูตรผู้บริหารเมืองนวัตกรรม (Chief City Innovation Officer : CCIO) รุ่นที่ 3 พบว่า ตามสัญญาจ้างเลขที่ สจ-0120-63 ระบุว่ามีการกำหนดส่งงานงวดที่ 1 เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2563 และงวดที่ 2 เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2563

4.3 สัญญาจ้างเหมาดำเนินงานหน่วยขับเคลื่อนนวัตกรรมเพื่อสังคม ประจำพื้นที่ภาคเหนือตอนบน 1 พบว่า ตามสัญญาจ้างเลขที่ สจ-0108-63 ระบุว่ามีการกำหนดส่งงานงวดที่ 1 เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2563 และงวดที่ 2 เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2563

5. จากการตรวจสอบเลขที่ใบสั่งซื้อและใบสั่งจ้าง พบว่า มีสัญญาที่เลขสัญญาเดียวกันแต่สัญลักษณ์ไม่เหมือนกันเช่น

5.1 สัญญาเลขที่ สจ \_0022\_63 ซึ่งเป็นสัญญาจ้างเหมาจัดซุ้มนิทรรศการแสดงสินค้าภายในงาน Thailand Sport Expo 2019 ซึ่งมีความคล้ายคลึงกับ สัญญาเลขที่ สจ-0022-63 ซึ่งเป็นสัญญาจ้างเหมาจัดกิจกรรมเชื่อมโยงเครือข่ายธุรกิจ (Business Networking)

5.2 สัญญาเลขที่ สจ-0059-63 สัญญาจ้างเหมาจัดทำระบบฐานข้อมูลกลาง (Database) ของระบบนิเวศวิสาหกิจเริ่มต้น ซึ่งมีความคล้ายคลึงกับ สัญญาเลขที่ สจ-0059.1-63 สัญญาเช่าใช้ซอฟต์แวร์ระบบประชุมอิเล็กทรอนิกส์และฮาร์ดแวร์ที่ใช้สำหรับองค์กรประชุม มีสัญญาที่เลขสัญญาเดียวกันแต่สัญลักษณ์ไม่เหมือนกัน

5.3 ใบสั่งซื้อเลขที่ PO6311-065 จัดซื้อตัวเครื่องบินเพื่อเดินทางไปปฏิบัติราชการ ณ เมืองปูซาน สาธารณรัฐเกาหลี ซึ่งมีความคล้ายคลึงกับ ใบสั่งซื้อเลขที่ PO6311-065.1 จัดซื้อแฟ้มเอกสารเข้าร่วมงานสัมมนาวิชาการและศึกษาดูงาน "Global Impact Measurement : Trends and Key Driver Towards and Innovation and Sustainable Economy"

6. จากการตรวจสอบสัญญาโครงการจ้างเหมาจัดกิจกรรม Startup Thailand League ภายใต้โครงการกองทุนยุวสตาร์ทอัพ (Youth Startup Fund) โดยบริษัท อินทิเกรเต็ด โปรโมชัน เทคโนโลยี จำกัด พบว่า ทางบริษัทฯ ได้มีการปรับเปลี่ยนวิธีการดำเนินงานเนื่องจากเหตุการณ์ไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยมีการเปลี่ยนแปลงวิธีการดำเนินงานและการส่งมอบงาน

#### ข้อเสนอแนะ

1. สนช. ควรให้ความสนใจเกี่ยวกับการพิจารณาเลือกผู้ที่ทำการเสนอราคา รวมถึงหากกระบวนการเพื่อป้องกันผู้มีส่วนได้เสียจากการประมูลในแต่ละครั้ง เช่น การกำหนดวงเงินของสัญญาจ้างที่สามารถรับได้ในแต่ละปีหรือในแต่ละช่วงเวลาไม่ให้มากจนเกินไป รวมถึงกำหนดให้มีการหมุนเวียนผู้รับจ้างและให้มีการตรวจสอบประวัติในเชิงลึกของแต่ละบริษัทที่มารับงานบ่อยๆ ว่ามีความสัมพันธ์กับบุคคลใน สนช. หรือไม่

2. สนช. ควรกำชับให้เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบในการทำเบิกจ่ายแนบสำเนา Term of Reference (TOR) ให้ครบถ้วนเพื่อตรวจสอบได้ว่าใบสั่งจ้างดังกล่าวได้ดำเนินการตามกรอบการทำงาน

3. สนช. ควรกำชับให้เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ เข้มงวดในการปฏิบัติตามระยะเวลาการส่งมอบงานของสัญญาต่างๆ รวมถึงบทปรับต่างๆ เพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์โดยรวมของสำนักงาน

4. สนช. ควรมีการติดตามและหาเหตุผลจากการที่ไม่ได้รับงานตามกำหนด เพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป

5. เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ ควรจัดทำเลขที่สัญญา ใบสั่งซื้อ ใบสั่งจ้าง ให้มีลักษณะเรียงกันเป็นลำดับไม่ควรถาวร โดยการเปลี่ยนเครื่องหมายหรือเพิ่มสัญลักษณ์

6. สนช. ควรมีการพิจารณาความสมเหตุสมผลของมูลค่าโครงการเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญา โดยถ้าหากพบว่าการดำเนินงานดังกล่าวมีมูลค่าต่ำกว่าที่ควรจะเป็นหรือต่ำกว่าเนื้องานตาม TOR เดิม สนช. ก็ควรจะทำการต่อรองราคา เพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินงานที่เปลี่ยนแปลงไป อย่างไรก็ตาม เจ้าหน้าที่ได้ชี้แจงว่า เนื่องจากปีนี้ มีสถานการณ์ COVID 2019 จึงทำให้มีการจัดงานเปลี่ยนไป ซึ่งทางสำนักงานตระหนักและทราบดีเรื่องการต่อรองราคาและความคุ้มค่าของการจัดงาน จึงมีการเชิญ บริษัทรับจ้างงานมาคุยเพื่อเจรจาต่อรองราคาเป็นที่เรียบร้อยแล้ว อย่างไรก็ตามที่จำนวนเงินดังกล่าวยังคงมีมูลค่าเท่าเดิมเนื่องจาก ทางสำนักงานมีการเพิ่มงานให้กับบริษัทผู้รับจ้าง โดยมีงานที่เพิ่มจากเดิม เช่น 1. หลักสูตรการอบรมออนไลน์ มีระยะเวลา 3 วัน จำนวน 6 ครั้ง โดยมีรูปแบบ Workshop และ Validate Customer ทางออนไลน์เสมือนจริง รวมทั้งการให้คำปรึกษา Mentoring และการ Pitching ทางออนไลน์เสมือนจริง 2. เพิ่มจำนวนนักศึกษาเข้าร่วมกิจกรรม จากเดิมจัดอบรมรวม 4 ภูมิภาค (4 ครั้ง) รวมไม่น้อยกว่า 400 คน เป็นจัดอบรมรวม 4 ภูมิภาค (6 ครั้ง) รวมไม่น้อยกว่า 600 คน 3. เพิ่มวิทยากร เพื่อให้นักศึกษาได้รับความรู้และคำปรึกษาที่เจาะลึกรายละเอียดมากขึ้น เสมือนมีโค้ชส่วนตัว โดยสามารถปรึกษาวิทยากรเป็นการส่วนตัวได้ตลอดระยะเวลาการอบรมออนไลน์ 4. เพิ่มจำนวนกิจกรรมการประกวดแข่งขัน Pitching Startup Thailand League: U-league 2020 ระดับประเทศ(รอบคัดเลือก) สำหรับนักศึกษาจากมหาวิทยาลัยทั่วประเทศ มีจำนวนทีมนักศึกษาจากมหาวิทยาลัยทั่วประเทศเข้าร่วมกิจกรรมการประกวดแข่งขันไม่น้อยกว่า 250 ทีม จำนวนคนไม่น้อยกว่า 1,000 คน เป็นจำนวนไม่น้อยกว่า 350 ทีม จำนวนคนไม่น้อยกว่า 1,400 คน

2) ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง จำนวน 12.46 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 39.32 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 75.94 ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการเดินทางในประเทศ จำนวน 6.58 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปต่างประเทศ จำนวน 5.88 ล้านบาท โดยแสดงรายละเอียดค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปต่างประเทศตามทะเบียนคุมค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปต่างประเทศ ดังนี้

**ตารางที่ 8 รายละเอียดค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปต่างประเทศ ปี 2563**

หน่วย : ล้านบาท

ลำดับ	ประเทศ	จำนวนครั้งที่เดินทาง	จำนวนคนที่เดินทาง	ค่าใช้จ่าย
1	สเปน	1	6	1,475,819.00
2	ญี่ปุ่น	5	31	1,046,784.14
3	เอสโตเนีย	1	6	624,262.90
4	เกาหลีใต้	3	9	622,850.05
5	เยอรมนี	1	4	462,559.18
6	โปแลนด์	1	2	309,954.34
7	คาซัคสถาน	1	2	309,847.29

ตารางที่ 8 รายละเอียดค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปต่างประเทศ ปี 2563

หน่วย : ล้านบาท

ลำดับ	ประเทศ	จำนวนครั้งที่เดินทาง	จำนวนคนที่เดินทาง	ค่าใช้จ่าย
8	จีน	5	8	240,147.62
9	สหรัฐอเมริกา	1	3	231,186.48
10	สหรัฐอเมริกา	1	2	225,611.30
11	ไต้หวัน	2	5	152,249.14
12	อินเดีย	1	2	83,912.57
13	สิงคโปร์	1	5	47,709.65
14	ฮ่องกง	1	2	43,194.90
15	ฟิลิปปินส์	1	1	7,756.00
รวม		26	88	5,883,844.56

จากตารางรายละเอียดค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปต่างประเทศ จะเห็นว่ามี การอนุมัติในการเดินทาง จำนวน 26 ครั้ง จำนวนคนที่เดินทางตามการอนุมัติ จำนวน 88 คน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการเดินทางไปร่วมประชุมสัมมนา ศึกษาดูงาน รวมทั้ง การเข้าร่วมแสดงผลงานและสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ ในปี 2563 ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไป ต่างประเทศลดลงจากปีก่อน จำนวน 38.59 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 86.77 เนื่องจากสถานการณ์ COVID โดยมีค่าใช้จ่ายใน การเดินทางไปประเทศสเปน สูงสุด จำนวน 1.48 ล้านบาท รองลงมาเป็นการเดินทางไปประเทศญี่ปุ่น จำนวน 1.05 ล้านบาท และการเดินทางไปประเทศเอสโตเนีย จำนวน 0.62 ล้านบาท เป็นต้น

จากการตรวจค่าศึกษาดูงานโครงการ STEAM4INNOVATOR@School ณ ประเทศญี่ปุ่น พบว่า เป็นโครงการที่ มีผู้เดินทางมากที่สุดจำนวน 26 ราย มูลค่า 702,936.08 บาท จากวงเงินงบประมาณ จำนวน 880,000 บาท ซึ่งผู้เดินทางส่วนใหญ่ เป็นอาจารย์และนักเรียนจากโรงเรียนรวมจำนวน 19 ราย เจ้าหน้าที่ของสนช. จำนวน 5 ราย และลูกจ้างของโครงการ จำนวน 2 ราย โดยอาจารย์และนักเรียนที่ร่วมเดินทางไปด้วยได้รับการคัดเลือกจากโครงการ STEAM4INNOVATOR@school เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2563 โดยเดินทางตั้งแต่วันที่ 20 ตุลาคม 2562 – 25 ตุลาคม 2562

ซึ่งจากเหตุการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา (COVID-19) ส่งผลให้ทางสนช. มีการเลื่อนแผนหรือโครงการที่ จะต้องดำเนินการในต่างประเทศส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปต่างประเทศลดลงเป็นจำนวนมาก พร้อมทั้งค่าใช้จ่าย ที่เกี่ยวข้องมีการลดลงบางส่วน

**ข้อสังเกต**

1. จากการตรวจสอบค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปปฏิบัติราชการ ณ จังหวัดเชียงใหม่ ลำพูน และลำปาง พบว่า ตามเอกสาร แบบขอเบิกค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ใบสำคัญจ่ายเลขที่ PV-63-09-0035 ลงวันที่ 22 กันยายน 2563 โดยใบรับรองใบเสร็จรับเงิน 1 ฉบับ ไม่ได้มีการลงนามผู้จ่ายเงิน/รับของ อาจส่งผลให้เอกสารการเบิกจ่ายดังกล่าวนั้นขาดความสมบูรณ์และความน่าเชื่อถือ

2. จากการตรวจสอบค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปปฏิบัติราชการ ณ เมืองบาร์เซโลน่า ประเทศสเปน ตามเอกสารประกอบการจ่าย ใบสำคัญจ่ายเลขที่ PV-62-12-068 ลงวันที่ 27 ธันวาคม 2562 พบว่า ได้ทำการอนุมัติการเดินทางดังกล่าวแล้ว ซึ่งต่อมาได้มีกรายกเลิกเที่ยวบินสำหรับผู้เดินทาง 1 รายตามบันทึกข้อความ อว 5701/2627 ลงวันที่ 8 พฤศจิกายน 2562 โดยมีการชี้แจงว่าผู้เดินทางดังกล่าวนั้นติดภารกิจเร่งด่วน โดยถูกเชิญไปเป็นวิทยากร ณ ประเทศเกาหลี แต่เพื่อความรวดเร็วในการเดินทาง และประหยัดงบประมาณของสนช. จึงทำการแก้ไขเป็นเที่ยวบิน กรุงเทพฯ – บาร์เซโลน่า และบาร์เซโลน่า - โซล ซึ่งส่งผลให้มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินการดังกล่าวจำนวน 3,000 บาท

3. จากการตรวจสอบเอกสารประกอบการจ่ายเงินสำหรับค่าใช้จ่าย พบว่า จากรายการที่ตรวจสอบส่วนใหญ่สมควรจะประทับตราเครื่องหมายการจ่ายแล้วหรือสัญลักษณ์ในตัวหลักฐานประกอบการเบิก เช่น ใบเสร็จค่าทางด่วน ใบเสร็จการเรียกรถโดยสารส่วนบุคคล เป็นต้น เพื่อป้องกันการเบิกค่าใช้จ่ายซ้ำและเพื่อให้เป็นไปตามหลักการควบคุมภายในที่ดี

#### ข้อเสนอแนะ

1. เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบควรตรวจสอบเอกสารใบรับรองใบเสร็จว่ามีการลงนามแล้วทุกครั้ง เพื่อให้เป็นไปตามหลักการและการควบคุมภายในที่ดีและถือใช้เป็นหลักฐานการชำระหนี้ได้
2. สนช. ควรกำชับให้เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบเพิ่มความระมัดระวังในการวางแผนการเดินทาง และการปรับเปลี่ยนแผนการเดินทางต่างๆ เพื่อมิให้มีค่าใช้จ่ายเกินความจำเป็นในการดำเนินการต่างๆ
3. สนช. ควรกำชับให้เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบประทับตรา “จ่ายแล้ว” ให้โดนตัวเอกสารเพื่อป้องกันการเบิกค่าใช้จ่ายซ้ำ

**2. ค่าใช้จ่ายโครงการ** จำนวน 214.97 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 62.27 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.46 แสดงรายละเอียดค่าใช้จ่ายโครงการเปรียบเทียบกับปีก่อน ดังนี้

**ตารางที่ 9 แสดงเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายโครงการปี 2563 กับปี 2562**

หน่วย : ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายโครงการ	ปี 2563		ปี 2562	เพิ่ม (ลด)	
	เบิกจ่าย	ร้อยละ		ล้านบาท	ร้อยละ
1. เงินสนับสนุนโครงการนวัตกรรม	206.74	96.17	220.39	(13.65)	(14.19)
2. โครงการนวัตกรรมดี...ไม่มีดอกเบี้ยย	2.15	1.00	5.65	(3.50)	(61.95)
3. โครงการคูปองนวัตกรรมเพื่อยกระดับและพัฒนาขีดความสามารถของ SMEs ไทยไปสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ระยะที่ 2	6.08	2.83	51.20	(45.12)	(88.13)
<b>รวม</b>	<b>214.97</b>	<b>100.00</b>	<b>277.24</b>	<b>(62.27)</b>	<b>(22.46)</b>

จากตารางที่ 9 จะเห็นว่า ค่าใช้จ่ายโครงการที่มีการเบิกจ่ายมากที่สุดคือ เงินสนับสนุน โครงการนวัตกรรม จำนวน 206.74 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 96.17 ของค่าใช้จ่ายโครงการรวม รองลงมาเป็นโครงการคูปองนวัตกรรมเพื่อยกระดับและพัฒนาขีดความสามารถของ SMEs ไทยไปสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ระยะที่ 2 ซึ่งเป็นโครงการที่ให้การสนับสนุนด้านการเงินเช่นกัน มีการเบิกจ่าย จำนวน 6.08 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.83 ของค่าใช้จ่ายโครงการรวม

เงินสนับสนุนโครงการนวัตกรรม เป็นการสนับสนุนในรูปแบบของเงินให้เปล่าที่ สนช. ให้การ สนับสนุนค่าใช้จ่ายของกิจกรรมการดำเนินงานและการพัฒนาโครงการนวัตกรรมเพื่อยกระดับนวัตกรรม ตามระเบียบคณะกรรมการนวัตกรรมแห่งชาติว่าด้วยการพัฒนาและสนับสนุนโครงการนวัตกรรม พ.ศ. 2553 และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม สำหรับการประเมินผลการบริหารโครงการของ สนช. ในปี 2563 จะได้แสดงไว้ในหัวข้อที่ 3 การประเมินผลการบริหารโครงการ

เงินสนับสนุนโครงการ จำนวน 206.74 ล้านบาท ลดลง 13.65 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.19 โดยเป็นการจ่ายเงินสนับสนุนโครงการที่ทางสนช. ได้ทำการสนับสนุนโครงการ Smart Pulz ช่วยลดการติดเชื้อ COVID-19 ในบุคลากรทางการแพทย์ จำนวน 4.00 ล้านบาท โครงการผลิตภัณฑ์ปลาทุ่นเสริมคุณค่าทางโภชนาการพร้อมบริโภค จำนวน 3.00 ล้านบาท และโครงการแพลตฟอร์มช่วยสนับสนุนการป้องกันและควบคุมการระบาดของไวรัส COVID-19 จำนวน 2.90 ล้านบาท เป็นต้น

### ข้อสังเกต

1. จากการตรวจสอบการเบิกจ่ายเงินตามเอกสารการเบิกจ่ายเงินสนับสนุนโครงการ Lumio 3D เครื่องสแกนสามมิติคุณภาพสูงสำหรับการใช้งานทางการแพทย์ สัญญาเลขที่ C5228-01-62-01-001 เอกสารใบสำคัญจ่ายเลขที่ PV-63-03-0124 พบว่า มีการระบุข้อมูลประเภทเงินสนับสนุนที่ระบุตามบันทึกข้อความการอนุมัติเลื่อนจ่ายเงินไม่ตรงกับประเภทการให้ทุน

2. จากการตรวจสอบการเบิกจ่ายเงินตามเอกสารการเบิกจ่ายเงินสนับสนุนโครงการ QueQ ระบบบริหารจัดการคิวเพื่อการปลดล็อคข้อจำกัดพัฒนาสตาร์ทอัพสู่ตลาดภาครัฐ พบว่า ตามเอกสารใบสำคัญจ่ายเลขที่ PV-63-03-0128 ไม่ได้มีการแนบสำเนาสัญญารับทุนอุดหนุน และมีเงินงบประมาณคงเหลือ จำนวน 460,352.00 บาท จากวงเงินงบประมาณโครงการ 1,999,968.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 23.02 จากวงเงินงบประมาณ และจากการสอบถามเพิ่มเติม เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ ได้ชี้แจงว่า เนื่องจากผู้ขอรับทุนอุดหนุนตอนแรกมีการขออนุมัติวงเงินในการจัดทำโครงการ QueQ ระบบบริหารจัดการคิวเพื่อการปลดล็อคข้อจำกัดพัฒนาสตาร์ทอัพสู่ตลาดภาครัฐโดยมีการระบุว่าจะมีการทำงานร่วมกับโรงพยาบาลจำนวน 7 แห่ง ต่อมาได้รับแจ้งจากโรงพยาบาลว่าขอยกเลิกไม่เข้าร่วมโครงการ 1 แห่ง เหลือเข้าร่วมโครงการ 6 แห่ง ทางผู้รับทุนจึงมีใบเสร็จมาเบิกเพียง 6 แห่ง เลยทำให้มีวงเงินคงเหลือจากโครงการสนับสนุนดังกล่าว

### ข้อเสนอแนะ

1. สนช. ควรตรวจสอบการระบุข้อมูลที่สำคัญในเอกสารให้ครบถ้วน ทุกครั้งก่อนทำการเบิกจ่าย
2. สนช. ควรประมาณการวงเงินโครงการให้เหมาะสมกับโครงการที่เกิดขึ้นจริงเพื่อที่จะสามารถนำเงินส่วนที่เหลือไปจัดสรรการดำเนินงานในส่วนอื่นได้
3. สนช. ควรมีการติดตามโครงการที่ครบกำหนดส่งมอบงานภายใน 1 สัปดาห์นับจากครบกำหนดส่งมอบงานในแต่ละงวด เพื่อทราบเหตุผลที่ทำให้เกิดความล่าช้าในการทำการเบิกเงินสนับสนุน และไม่เป็นไปตามที่สัญญาระบุไว้

**ด้านเงินยืมตรง** จากการตรวจสอบสัญญาเงินยืมตรง พบว่า โดยรวมถูกต้องตรงตามระเบียบคณะกรรมการนวัตกรรมแห่งชาติว่าด้วยการเงินและทรัพย์สิน พ.ศ.2553 หมวด 3 ระบาย อย่างไรก็ตาม พบข้อสังเกตบางประการ

### ข้อสังเกต

1. จากการตรวจสอบสัญญาเงินยืมตามเอกสารใบสำคัญจ่ายเลขที่ PV-63-02-0133 และ PV63-06-0198 พบว่า มีการส่งคืนเงินยืมล่าช้าเกินกว่าที่ระเบียบกำหนด แต่ไม่มีเอกสารชี้แจงเกี่ยวกับเหตุการณ์ล่าช้า ซึ่งส่งผลให้การคืนเงินทอดรองไม่เป็นไปตามระเบียบคณะกรรมการนวัตกรรมแห่งชาติว่าด้วยการเงินและทรัพย์สิน พ.ศ.2553

### ข้อเสนอแนะ

1. ในกรณีที่มีการคืนเงินยืมทอดรองล่าช้า ควรจัดทำเอกสารชี้แจงทุกฉบับ เพื่อชี้แจงสาเหตุในการคืนเงินยืมไม่ทัน เพื่อให้การทำงานถูกต้องตามระเบียบและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
2. สนช. ควรจะทำการปรับปรุงระเบียบคณะกรรมการนวัตกรรมแห่งชาติว่าด้วยการเงินและทรัพย์สิน พ.ศ.2553 แก้ไข เพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2562 หมวด 3 รายจ่าย ในกรณีที่ผู้ยืมมิได้ชำระคืนเงินยืมภายในเวลาที่กำหนด ควรมีการกำหนดบทลงโทษและบทปรับ สำหรับผู้ที่คืนเงินยืมไม่ทันตามกำหนด
3. สนช. ควรกำชับให้ผู้ยืมเงินยืมทอดรองทำเอกสารชี้แจงทุกฉบับสำหรับกรณีที่ทำการคืนเงินยืมไม่ทัน เพื่อให้การทำงานเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

## 2. การประเมินผลการจัดการทรัพย์สิน

การประเมินผลวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง การจัดซื้อจัดจ้างพิจารณาจากข้อมูลในทะเบียนคุมสัญญา ปี 2563 พบว่า สนช. ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง จำนวน 404 สัญญา/ใบสั่งซื้อ/ใบสั่งจ้าง มูลค่าทั้งสิ้น จำนวน 429.88 ล้านบาท จำแนกวิธีการจัดซื้อจัดจ้างได้ดังนี้

ตารางที่ 10 แสดงการเปรียบเทียบวิธีการจัดซื้อจัดจ้างในปี 2563

หน่วย : ล้านบาท

วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนสัญญา	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
เฉพาะเจาะจง	332	82.18	146.01	33.96
ประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์	57	14.11	253.63	59.00
คัดเลือก	14	3.46	26.09	6.07
ประกาศเชิญชวน	1	0.25	4.15	0.97
<b>รวม</b>	<b>404</b>	<b>100.00</b>	<b>429.88</b>	<b>100.00</b>

จากตารางที่ 10 จะเห็นว่า ในปี 2563 สนช. มีการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจงมากที่สุด จำนวน 332 สัญญา คิดเป็นร้อยละ 82.18 ส่วนใหญ่เป็นสัญญาจ้างสถาบันการศึกษาเพื่อดำเนินงานหน่วยขับเคลื่อนนวัตกรรมเพื่อสังคม สัญญาจ้างที่ปรึกษาเพื่อดำเนินโครงการอื่น ในขณะที่วิธีการประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-Bidding) เป็นวิธีการที่มีจำนวนเงินสูงที่สุด จำนวน 253.63 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 59.00 ส่วนใหญ่เป็นสัญญาจ้างเหมาจัดงานและประชาสัมพันธ์งาน Startup Thailand x Innovation Thailand Expo 2020

### ข้อสังเกตจากการตรวจนับครุภัณฑ์

1. จากการเข้าสังเกตการณ์ตรวจนับครุภัณฑ์ ชั้น 4 อาคารอุทยานนวัตกรรม และจากรายงานผลการตรวจสอบครุภัณฑ์และวัสดุคงเหลือประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 พบว่ามีครุภัณฑ์ที่ไม่ติดเลขครุภัณฑ์ได้แก่ ตู้ใส่เอกสาร ตู้ชั้นวางของ โซฟาชุด เครื่องสแกนเนอร์ ซึ่งได้รับคำชี้แจงว่า บางรายการรหัสครุภัณฑ์มีการหลุดลอก อีกทั้ง บางรายการไม่ได้มีการติดเลขทะเบียนเนื่องจากครุภัณฑ์มาเป็นชุด เช่น โซฟา เป็นต้น และบางส่วนไม่ได้มีการติดเลขครุภัณฑ์ตั้งแต่แรก ซึ่งจะดำเนินการแก้ไขต่อไป

2. สนช. ไม่มีระเบียบและทะเบียนคุมในการยืมทรัพย์สินของสำนักงานฯ ที่ชัดเจน ทำให้ทรัพย์สินมีที่ตั้งไม่ตรงกับทะเบียนคุมทรัพย์สิน เช่น จากการสุ่มตรวจนับสินทรัพย์ระหว่างปี พบว่า เก้าอี้ ไมค์ลอย ถูกหยิบยืมจากชั้นต่างๆ เพื่อนำไปจัดงานด้านล่างอาคารอุทยานนวัตกรรม ซึ่งมีข้อสังเกตว่า ทางสนช. จะไม่มีทะเบียนคุมการยืมทรัพย์สินดังกล่าว ทำให้ไม่ทราบว่าทรัพย์สินดังกล่าวปัจจุบันอยู่ที่ตำแหน่งใด และหากทรัพย์สินเกิดการสูญหายหรือเสียหาย จะยากแก่การหาผู้รับผิดชอบ

### ข้อเสนอแนะ

1. ขอให้สนช. ควรกำชับให้เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องดูแลและบริหารจัดการสินทรัพย์ของสำนักงานให้สอดคล้องและเป็นไปตามที่กำหนดในระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 มาตรา 113 โดยเฉพาะการติดรหัสทรัพย์สินให้ครบถ้วน

2. สนช. ควรติดเลขทะเบียนทรัพย์สินทุกชิ้น โดยอาจแบ่งเป็นเลขย่อยในกรณีเป็นชุด เพื่อให้ง่ายต่อการติดตามรวมทั้งควรตรวจนับให้ครบทุกชิ้นที่แยกและอาจใช้ เครื่องหมาย "/" ในการกำหนดเลขทะเบียนเป็นชุด

3. สนช. ควรมีระเบียบการยืมทรัพย์สินของสำนักงานฯ โดยกำหนดเป็นสายลักษณะอักษรที่ชัดเจน พร้อมทั้งทำทะเบียนคุมการยืมทรัพย์สินให้ครบถ้วน

### 3. การประเมินผลการบริหารโครงการ

สนช. มีการส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนานวัตกรรมแก่ภาคเอกชนในประเทศ โดยเน้นการ พัฒนาโครงการนวัตกรรมเชิงยุทธศาสตร์ และการพัฒนาโครงการนวัตกรรมรายสาขาอุตสาหกรรม เพื่อยกระดับนวัตกรรม โดยคณะกรรมการนวัตกรรมแห่งชาติได้กำหนดระเบียบคณะกรรมการนวัตกรรม แห่งชาติว่าด้วยการพัฒนาและสนับสนุนโครงการนวัตกรรม พ.ศ. 2553 และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม มีลักษณะการ สนับสนุนใน 2 ลักษณะ ดังนี้

#### 1. การสนับสนุนด้านวิชาการ

เป็นการช่วยเหลือทางด้านวิชาการและการประสานงาน เพื่อพัฒนาและเตรียมการอันนำไปสู่การ พัฒนาโครงการนวัตกรรมเชิงยุทธศาสตร์ โดย สนช. ให้การสนับสนุนเงินอุดหนุนตามจำนวนค่าใช้จ่ายจริง ในรูปของเงินให้เปล่าแก่ผู้ที่ สนช. ว่าจ้างหรือเห็นชอบให้ผู้ขอรับการสนับสนุนเป็นผู้ว่าจ้าง



## 2. การสนับสนุนด้านการเงิน

เป็นการสนับสนุนในรูปแบบของเงินให้เปล่าในการดำเนินโครงการนวัตกรรม มี 3 รูปแบบ คือ

(2.1) โครงการแปลงเทคโนโลยีเป็นทุนเป็นการสนับสนุนเงินอุดหนุนในรูปแบบของเงิน ให้เปล่าในการดำเนินโครงการนวัตกรรมที่อยู่ในระยะของการทดสอบยืนยันความเป็นไปได้ของเทคโนโลยี ในขั้นตอนของการทำต้นแบบ หรือการนำร่องไปสู่ผลิตภัณฑ์หรือธุรกิจ

(2.2) โครงการนวัตกรรมดีไม่มีดอกเบี้ย เป็นการสนับสนุนเงินอุดหนุนในรูปแบบของการสนับสนุนดอกเบี้ยเงินกู้ในระยะเวลาหนึ่งให้แก่โครงการนวัตกรรมที่อยู่ในระยะเริ่มต้นของการลงทุนในกระบวนการผลิตจริง :

(2.3) โครงการทุนเครือข่ายวิสาหกิจนวัตกรรม เป็นการสนับสนุนเงินอุดหนุนในรูปแบบของ เงินให้เปล่าในโครงการนวัตกรรมที่มีลักษณะของการสนับสนุนและพัฒนาโครงการในรูปแบบเครือข่ายวิสาหกิจ

ในการประเมินผลการบริหารโครงการสำหรับปีงบประมาณ 2563 บริษัท สำนักงานสามสิบล้อ ออดิต จำกัด ได้เลือกประเมินผลการบริหารโครงการ ดังนี้

### 3.1 การสนับสนุนโครงการนวัตกรรม

ในปี 2563 สนช. อนุมัติงบประมาณให้การสนับสนุนโครงการนวัตกรรมทั้งสิ้น จำนวน 561.83 ล้านบาท มีรายละเอียดการเบิกจ่ายเงินสนับสนุนโครงการนวัตกรรม ดังนี้

ตารางที่ 11 รายละเอียดการเบิกจ่ายเงินสนับสนุนโครงการนวัตกรรม

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	แผนงบประมาณ	อนุมัติ/ผูกพันยกมา		เบิกจ่าย		เงินผูกพันยกไป		ยุติโครงการและมีเงินคงเหลือสะสม	
		โครงการ	จำนวน	โครงการ	จำนวน	โครงการ	จำนวน	โครงการ	จำนวน
เงินงบประมาณปี 2563	153.60	171	219.23	23	19.27	167	195.55	4	4.42
- โครงการนวัตกรรมปี 2563		171	219.23	23	19.27	167	195.55	4	4.42
เงินผูกพันปีก่อนยกมา		378	342.60	293	198.51	129	99.66	134	44.57
- โครงการนวัตกรรมปี 2562		189	214.35	143	117.34	108	81.54	37	15.47
- โครงการนวัตกรรมปี 2561		154	107.97	127	71.61	21	18.12	133	18.24
- โครงการนวัตกรรมปี 2560		12	6.74	10	3.48	-	-	12	3.26
โครงการคุ้มครองนวัตกรรม ระยะที่ 2		23	13.54	13	6.08	-	-	11	7.60
รวม	153.60	549	561.83	316	217.78	277	295.21	138	48.99

จากตารางที่ 11 ในปี 2563 สนช. ได้อนุมัติงบประมาณ ให้การสนับสนุนโครงการนวัตกรรม จำนวน 153.60 ล้านบาท และเงินผูกพันปีก่อนยกมาจำนวน 342.60 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินสนับสนุนโครงการนวัตกรรมปี 2560 – 2562 จำนวน 329.06 บาท และงบโครงการคูปองนวัตกรรมเพื่อยกระดับและพัฒนาขีดความสามารถของ SMEsไทยไปสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ระยะที่ 2 งบประมาณได้รับจัดสรรจากเงินคงเหลือสะสมในปี 2558 จำนวน 13.54 ล้านบาท

### รายละเอียดของการเบิกจ่ายเงินสนับสนุนโครงการนวัตกรรม ดังนี้

#### 1. โครงการนวัตกรรม ปี 2563

สนช. ได้กำหนดกรอบแผนการพัฒนาและสนับสนุนโครงการนวัตกรรมในปีงบประมาณ 2563 จำนวน 153.60 ล้านบาท โดยได้รับอนุมัติเงินสนับสนุนโครงการนวัตกรรมไปสู่เชิงพาณิชย์ จำนวน 171 โครงการ มูลค่ารวม 219.23 ล้านบาท

โครงการที่ได้รับอนุมัติในปี 2563 มีผู้ขอรับการสนับสนุนขอยุติโครงการ จำนวน 4 โครงการ เป็นจำนวนเงิน 4.42 ล้านบาท โดยไม่ได้จัดทำสัญญาทั้ง 4 โครงการ เป็นเงิน 4.42 ล้านบาท คงเหลือโครงการที่ขอรับการสนับสนุน จำนวน 167 โครงการ เป็นจำนวนเงิน 214.81 ล้านบาท โดยผู้ขอรับการสนับสนุนมาจัดทำสัญญาในปี 2563 ทั้งสิ้น จำนวน 140 โครงการ เป็นจำนวนเงิน 175.23 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 79.93 ของมูลค่าโครงการในปี 2563 แต่มีการเบิกจ่ายเพียง 19.27 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.79 ของมูลค่าโครงการในปี 2563 โดยมีโครงการที่ทำสัญญาแล้วแต่ยังไม่มีการเบิกจ่ายมากถึง 117 โครงการ เป็นจำนวน 140.27 ล้านบาท จึงทำให้เงินผูกพันงบประมาณไปดำเนินการในปีต่อไปค่อนข้างสูง 195.55 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 89.20 ของมูลค่าโครงการในปี 2563 ซึ่งรวมโครงการที่ได้รับอนุมัติ และยังไม่ได้ทำสัญญาในปี 2563 จำนวน 27 โครงการ เป็นเงิน 39.58 ล้านบาท (รายละเอียดแนบ 1)

#### 2. โครงการนวัตกรรม ปี 2562

สนช. ได้กำหนดกรอบแผนการพัฒนาและสนับสนุนโครงการนวัตกรรมในปีงบประมาณ 2562 จำนวน 240.60 ล้านบาท โดยได้อนุมัติเงินสนับสนุนโครงการนวัตกรรมไปสู่เชิงพาณิชย์ จำนวน 196 โครงการ มูลค่ารวม 240.39 ล้านบาท

ปี 2562 ยุติโครงการ จำนวน 4 โครงการ เป็นเงิน 4.32 ล้านบาท และมีการเบิกจ่ายเพียง จำนวน 34 โครงการ เป็นเงิน 21.72 ล้านบาท เป็นโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 3 โครงการ เป็นเงิน 3.81 ล้านบาท ผูกพันงบประมาณไปดำเนินการต่อในปี 2563 จำนวน 189 โครงการ จำนวน 214.35 ล้านบาท

ปี 2563 ผู้ขอรับการสนับสนุนขอยุติโครงการ จำนวน 11 โครงการ เป็นเงิน 11.46 ล้านบาท คงเหลือโครงการที่ดำเนินการในปี 2563 จำนวน 178 โครงการ เป็นเงิน 202.89 ล้านบาท มีการเบิกจ่ายในปี 2563 จำนวน 143 โครงการ เป็นเงิน 117.34 ล้านบาท เป็นโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 70 โครงการ เป็นเงิน 65.11 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 30.38 ของเงินผูกพันปีก่อนยกมา มีเงินเหลือจ่าย ที่เบิกจ่ายไม่เต็มวงเงินที่ได้รับอนุมัติ เป็นเงิน 4.01 ล้านบาท และผูกพันงบประมาณไปดำเนินการต่อในปี 2564 จำนวน 108 โครงการ เป็นเงิน 81.54 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 40.19 ของเงินผูกพันปีก่อนยกมา (รายละเอียดแนบ 2)

#### 3. โครงการนวัตกรรม ปี 2561

สนช. ได้กำหนดกรอบแผนการพัฒนาและสนับสนุนโครงการนวัตกรรมในปีงบประมาณ 2561 จำนวน 403.67 ล้านบาท โดยได้อนุมัติเงินสนับสนุนโครงการนวัตกรรมไปสู่เชิงพาณิชย์ จำนวน 301 โครงการ มูลค่ารวม 327.71 ล้านบาท

ปี 2561 ยุติโครงการโดยยังไม่ได้จัดทำสัญญา จำนวน 18 โครงการ เป็นเงิน 9.40 ล้านบาท และมีการเบิกจ่ายเพียงจำนวน 49 โครงการ เป็นเงิน 19.41 ล้านบาท เป็นโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 3 โครงการ เป็นเงิน 5.73 ล้านบาท ผูกพันงบประมาณไปดำเนินการต่อในปี 2562 จำนวน 280 โครงการ เป็นเงิน 298.90 ล้านบาท

ปี 2562 ผู้ขอรับการสนับสนุนขอยุติโครงการ จำนวน 16 โครงการ เป็นเงิน 19.88 ล้านบาท คงเหลือโครงการที่ดำเนินการในปี 2562 จำนวน 264 โครงการ เป็นเงิน 279.02 ล้านบาท มีการเบิกจ่าย ในปี 2562 จำนวน 211 โครงการ เป็นเงิน 165.74 ล้านบาท เป็นโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 110 โครงการ เป็นเงิน 85.66 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 28.66 ของเงินผูกพันปีก่อนยกมา มีเงินเหลือจ่าย ที่เบิกจ่ายไม่เต็มวงเงินที่ได้รับอนุมัติ เป็นเงิน 5.31 ล้านบาท และผูกพันงบประมาณไปดำเนินการต่อในปี 2563 จำนวน 154 โครงการ เป็นเงิน 107.97 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 36.12 ของเงินผูกพันปีก่อนยกมา

ปี 2563 ผู้ขอรับการสนับสนุนขอยุติโครงการ จำนวน 10 โครงการ เป็นเงิน 8.76 ล้านบาท คงเหลือโครงการที่ดำเนินการในปี 2563 จำนวน 144 โครงการ เป็นเงิน 99.21 ล้านบาท มีการเบิกจ่ายในปี 2563 จำนวน 127 โครงการ เป็นเงิน 71.61 ล้านบาท เป็นโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 123 โครงการ เป็นเงิน 66.08 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 61.20 ของเงินผูกพันปีก่อนยกมา มีเงินเหลือจ่าย ที่เบิกจ่ายไม่เต็มวงเงินที่ได้รับอนุมัติ เป็นเงิน 9.48 ล้านบาท และผูกพันงบประมาณไปดำเนินการต่อในปี 2564 จำนวน 21 โครงการ เป็นเงิน 18.12 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16.78 ของเงินผูกพันปีก่อนยกมา (รายละเอียดแนบ 3)

#### 4. โครงการนวัตกรรม ปี 2560

สนช. ได้กำหนดกรอบแผนการพัฒนาและสนับสนุนโครงการนวัตกรรมในปีงบประมาณ 2560 จำนวน 259.82 ล้านบาท โดยได้อนุมัติเงินสนับสนุนโครงการนวัตกรรมไปสู่เชิงพาณิชย์ จำนวน 160 โครงการ มูลค่ารวม 202.87 ล้านบาท

ปี 2560 ยุติโครงการโดยยังไม่ได้จัดทำสัญญา จำนวน 6 โครงการ เป็นเงิน 4.60 ล้านบาท และมีการเบิกจ่ายเพียงจำนวน 20 โครงการ เป็นเงิน 12.96 ล้านบาท เป็นโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 3 โครงการ เป็นเงิน 1.17 ล้านบาท ผูกพันงบประมาณไปดำเนินการต่อในปี 2561 จำนวน 151 โครงการ เป็นเงิน 185.31 ล้านบาท

ปี 2561 ผู้ขอรับการสนับสนุนขอยุติโครงการ จำนวน 18 โครงการ เป็นเงิน 29.46 ล้านบาท คงเหลือโครงการที่ดำเนินการในปี 2561 จำนวน 133 โครงการ เป็นเงิน 155.85 ล้านบาท มีการ เบิกจ่ายในปี 2561 จำนวน 106 โครงการ เป็นเงิน 91.15 ล้านบาท เป็นโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 62 โครงการ เป็นเงิน 58.46 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 31.55 ของเงินผูกพันปีก่อนยกมา มีเงินเหลือ : จ่าย ที่เบิกจ่ายไม่เต็มวงเงินที่ได้รับอนุมัติ เป็นเงิน 4.90 ล้านบาท และผูกพันงบประมาณไปดำเนินการต่อ ในปี 2562 จำนวน 71 โครงการ เป็นเงิน 59.80 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 32.27 ของเงินผูกพันปีก่อนยกมา

ปี 2562 ผู้ขอรับการสนับสนุนขอยุติโครงการ จำนวน 9 โครงการ เป็นเงิน 10.52 ล้านบาท คงเหลือโครงการที่ดำเนินการในปี 2562 จำนวน 62 โครงการ เป็นเงิน 49.28 ล้านบาท มีการเบิกจ่ายในปี 2562 จำนวน 55 โครงการ เป็นเงิน 35.91 ล้านบาท เป็นโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 50 โครงการ เป็นเงิน 32.13 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 53.73 ของเงินผูกพันปีก่อนยกมา มีเงินเหลือจ่าย ที่เบิกจ่ายไม่เต็มวงเงินที่ได้รับอนุมัติ เป็นเงิน 6.63 ล้านบาท และผูกพันงบประมาณไปดำเนินการในปี 2563 จำนวน 12 โครงการ เป็นเงิน 6.74 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.27 ของเงินผูกพันปีก่อนยกมา

ปี 2563 คงเหลือโครงการที่ดำเนินการเพียง จำนวน 12 โครงการ เป็นเงิน 6.74 ล้านบาท มีการเบิกจ่าย จำนวน 3.47 ล้านบาท และมีการเงินเหลือจ่ายที่เบิกจ่ายไม่เต็มวงเงินที่ได้รับอนุมัติ เป็นเงิน 3.27 ล้านบาท ดำเนินการแล้วเสร็จ ในปี 2563 (รายละเอียดแนบ 4)

### 3.2 การติดตามผลการดำเนินโครงการนวัตกรรม

1. การติดตามผลการดำเนินโครงการนวัตกรรมที่ได้อนุมัติในปี 2563 คือ

โครงการ : นวัตกรรมการเรียนแบบผสมผสานออนไลน์สำหรับโรงเรียน ได้รับอนุมัติเมื่อ 13 เมษายน 2563 สัญญาลงวันที่ 15 พฤษภาคม 2563 สิ้นสุดวันที่ 14 พฤศจิกายน 2563 ได้รับเงินสนับสนุน จำนวน 4.48 ล้านบาท ยังไม่มีการเบิกจ่ายทั้งจำนวนและยังอยู่ในระหว่างดำเนินการโครงการ ผลการดำเนินโครงการ บริษัทได้ผลตอบรับที่ดีเป็นที่น่าพอใจ แต่หากโรงเรียนที่ขาดแคลนอุปกรณ์คอมพิวเตอร์จะส่งผลให้ระบบการเรียนออนไลน์นั้นเป็นไปอย่างไม่มีประสิทธิภาพ

2. การติดตามผลการดำเนินโครงการนวัตกรรมที่ได้อนุมัติในปี 2562

2.1) โครงการ : ระบบสูบน้ำแบบชั้นบันไดพลังงานแสงอาทิตย์ ได้รับอนุมัติเมื่อ 23 เมษายน 2562 สัญญาลงวันที่ 4 มิถุนายน 2562 สิ้นสุดสัญญาวันที่ 3 มิถุนายน 2563 ได้รับเงินสนับสนุน จำนวน 1.02 ล้านบาท ผูกพันงบประมาณ จำนวน 0.42 ล้านบาท มีการเบิกจ่ายในปี 2563 จำนวน 0.42 ล้านบาท ผู้ขอรับเงินสนับสนุนได้จัดส่งรายงานฉบับสมบูรณ์แล้ว ผลการดำเนินโครงการ ผู้ขอรับเงินสนับสนุนได้ทำการติดตั้งระบบสูบน้ำแบบชั้นบันไดพลังงานแสงอาทิตย์โดยใช้แผ่นโซลาร์เซลล์แทนการใช้พลังงานรูปแบบเดิมให้แก่ชุมชน ทำให้ชุมชนสามารถลดต้นทุนด้านพลังงาน

2.2) โครงการ : นวัตกรรมการบริหารจัดการขยะชุมชนเป็นผลิตภัณฑ์วัสดุก่อสร้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ได้รับอนุมัติเมื่อ 23 เมษายน 2562 สัญญาลงวันที่ 4 มิถุนายน 2562 สิ้นสุดสัญญาวันที่ 3 มิถุนายน 2563 ได้รับเงินสนับสนุน จำนวน 0.47 ล้านบาท ผูกพันงบประมาณ จำนวน 0.27 ล้านบาท มีการเบิกจ่ายในปี 2563 จำนวน 0.27 ล้านบาท บริษัทได้จัดส่งรายงานฉบับสมบูรณ์แล้ว ผลการดำเนินโครงการ โครงการดังกล่าวมีเจ้าตลาดรายเดิมเป็นเอกชนที่มีศักยภาพสูง ทำให้ผลผลิตของโครงการยังไม่สามารถสู้ผลผลิตตามท้องตลาดได้

3. การติดตามผลการดำเนินโครงการนวัตกรรมที่ได้อนุมัติในปี 2561

3.1) โครงการกำจัดขยะชุมชนด้วยเทคโนโลยีแก๊สซิฟิเคชันแบบเคลื่อนที่สำหรับชุมชนตำบลปากน้ำ (P11-SC-61-04-075) เป็นโครงการที่ได้รับเงินสนับสนุนภายใต้โครงการ “แปลงเทคโนโลยีเป็นทุน” โดยได้รับกรอบวงเงินงบประมาณ จำนวน 2.5 ล้านบาท จากมูลค่าโครงการจำนวน 5.00 ล้านบาท โดยมีการเบิกจ่ายจริงทั้งจำนวน คิดเป็นร้อยละ 100 จากกรอบงบประมาณ โดยมีวัตถุประสงค์โครงการ คือ สร้างระบบกำจัดขยะด้วยเทคโนโลยีแก๊สซิฟิเคชันแบบเคลื่อนที่ขนาด 2-3 ตัน ต่อวัน และมีผลการดำเนินการตรงตามวัตถุประสงค์ โดยมีการจัดทำและส่งมอบเตาเผาขยะจากโครงการดังกล่าวให้แก่ชุมชนตำบลชานูวรรณ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว และได้ทำแบบประเมินความพึงพอใจภายในชุมชนจำนวน 149 ราย พบว่า ผู้ที่ทำการประเมินส่วนใหญ่มีความเห็นด้วยน้อยที่สุดและน้อยรวมกันเป็นร้อยละ 51.30 จากผู้ตอบแบบสอบถามทั้งหมด และทางโครงการมีการทำเรื่องการเบิกจ่ายเงินสนับสนุนโครงการล่าช้า เนื่องจากโครงการดังกล่าวเป็นโครงการที่ทำการขอเงินสนับสนุนจาก 2 หน่วยงาน ซึ่งหน่วยงานดังกล่าวได้มีการดำเนินการล่าช้าจาก ระเบียบ

กระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 ทำให้กระบวนการส่งมอบงานตามสัญญาจ้างไม่ได้ครอบคลุมกับระยะเวลาที่ได้รับสนับสนุนจากสนช. หน่วยงานที่ทำการให้ทุนจึงทำหนังสือขอขยายเวลาเบิกจ่ายเงินสนับสนุนโครงการ ลงวันที่ 21 มิถุนายน 2562 มายังสนช.

3.2) โครงการ โปธิเธียเตอร์: โรงมหรสพสร้างสรรค์เพื่อการตื่นรู้ (P11-SC-61-06-091) เป็นโครงการที่ได้รับเงินสนับสนุนภายใต้โครงการ “แปลงเทคโนโลยีเป็นทุน” โดยได้รับกรอบวงเงินงบประมาณ จำนวน 1.88 ล้านบาท จากมูลค่าโครงการ จำนวน 3.77 ล้านบาท โดยมีการเบิกจ่ายจริงทั้งจำนวน คิดเป็นร้อยละ 100 จากกรอบงบประมาณ โดยมีวัตถุประสงค์โครงการ คือ การจัดทำเนื้อหาและข้อมูล จัดทำสื่อภาพยนตร์ประกอบเสียงสำหรับใช้ในโครงการ และได้ผลการทดสอบความพึงพอใจของผู้ที่รับชมสื่อ โดยมีผลการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ ซึ่งมีการจัดนิทรรศการศิลปะดิจิทัลโบส วัดสุทธิวราราม ในชื่อ “Bodhi Theater โปธิ เธียเตอร์ : แก่นเดิม เปลือกใหม่ ของพุทธศาสนา” และได้มีการรับการประเมินจากผู้ที่ได้รับชมสื่อจำนวน 270 รายโดยผลการประเมินโดยรวมอยู่ในระดับความพึงพอใจมาก

3.3) โครงการ Lumio 3D: เครื่องสแกนสามมิติคุณภาพสูงสำหรับการใช้งานทางการแพทย์ (P5228-01-61-01-001) เป็นโครงการที่ได้รับเงินสนับสนุนภายใต้โครงการ “ด้านวิชาการ (GPT)” โดยได้รับกรอบวงเงินงบประมาณ 2.00 ล้านบาท จากมูลค่าโครงการจำนวน 3.00 ล้านบาท โดยมีการเบิกจ่ายจริงทั้งจำนวน คิดเป็นร้อยละ 100 จากกรอบงบประมาณ โดยมีวัตถุประสงค์โครงการ คือ เพื่อติดตั้งระบบแพลตฟอร์มร่วมภาครัฐ และได้ทดสอบประสิทธิภาพการใช้งานระบบฯ ในหน่วยงานภาครัฐ โดยมีผลการดำเนินการเป็นไปตามวัตถุประสงค์ โดยมีการติดตั้ง อบรม เก็บข้อมูล และจัดทำรายงานสรุปผลโครงการ ในหน่วยงานภาครัฐ จำนวน 5 แห่ง เช่น คณะแพทยศาสตร์โรงพยาบาลรามาธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดล คณะแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และโรงพยาบาลสรรพสิทธิประสงค์ เป็นต้น จำนวน 9 ชั้น รวมมูลค่า 3.20 ล้านบาท

3.4) โครงการ QueQ: ระบบบริหารจัดการคิวเพื่อการปลดล็อคข้อจำกัดพัฒนาสตาร์ทอัพสู่ตลาดภาครัฐ (P5227-01-61-11-002) เป็นโครงการที่ได้รับเงินสนับสนุนภายใต้โครงการ “ด้านวิชาการ (GPT)” โดยได้รับกรอบวงเงินงบประมาณจำนวน 1.93 ล้านบาท โดยมีการเบิกจ่ายจำนวน 1.54 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 79.63 จากกรอบงบประมาณ โดยมีวัตถุประสงค์โครงการ คือ เพื่อติดตั้งแพลตฟอร์มแอปพลิเคชัน ร่วมกับการรักษาที่โรงพยาบาล และได้รับการทดสอบประสิทธิภาพการใช้งานแพลตฟอร์มใหม่ในหน่วยงานภาครัฐ โดยมีผลการดำเนินการเป็นไปตามวัตถุประสงค์ โดยการผลิตและติดตั้งในสถานพยาบาลทั้งหมด 7 แห่ง เช่น โรงพยาบาลราชวิถี โรงพยาบาลเจ้าฟ้าพระยาอภัยภูเบศร โรงพยาบาลศรีมหาโพธิ เป็นต้น จำนวน 7 ชั้น รวมมูลค่า 2.43 ล้านบาท

3.5) โครงการ ไดอะเมท: แอปพลิเคชันดูแลผู้ป่วยเบาหวานที่บ้านร่วมกับการรักษาที่โรงพยาบาล (P5228-01-61-11-002) เป็นโครงการที่ได้รับเงินสนับสนุนภายใต้โครงการ “ด้านวิชาการ (GPT)” โดยได้รับกรอบวงเงินงบประมาณจำนวน 2.00 ล้านบาท จากมูลค่าโครงการจำนวน 2.40 ล้านบาท โดยมีการเบิกจ่ายจริงทั้งจำนวน คิดเป็นร้อยละ 100 จากกรอบงบประมาณ โดยมีวัตถุประสงค์โครงการ คือ เพื่อติดตั้งแพลตฟอร์มแอปพลิเคชันดูแลผู้ป่วยเบาหวานร่วมกับการรักษาที่โรงพยาบาล และได้ผลการทดสอบประสิทธิภาพการใช้งานแพลตฟอร์มในหน่วยงานภาครัฐ 10 แห่ง โดยมีผลการดำเนินการเป็นไปตามวัตถุประสงค์ โดยมีการจัดทำแอปพลิเคชันลง Apple store และ Play store และมีการจัดฝึกอบรมเจ้าหน้าที่โรงพยาบาลทั้ง 10 แห่ง แล้ว

## ข้อสังเกต

1. จากการเลือกตรวจสอบผลการดำเนินโครงการนวัตกรรมปี 2563 จำนวน 1 โครงการ ปี 2562 จำนวน 2 โครงการ ปี 2561 จำนวน 5 โครงการ รวมจำนวน 8 โครงการ พบว่า สำเร็จตามวัตถุประสงค์ 6 โครงการ ประกอบด้วย 1. โครงการ นวัตกรรมการเรียนแบบผสมผสานออนไลน์สำหรับโรงเรียน 2. โครงการ ระบบสูบน้ำแบบขึ้นบันไดพลังงานแสงอาทิตย์ 3. โครงการ โฟติเซียวเตอร์ 4. โครงการ Lumio 3D 5. โครงการ QueQ 6. โครงการโตอะเมท ส่วนที่เหลือจำนวน 2 โครงการ ยังไม่สำเร็จตามวัตถุประสงค์ คือ 1. โครงการนวัตกรรมการบริหารจัดการขยะชุมชนเป็นผลิตภัณฑ์วัสดุก่อสร้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม 2. โครงการกำจัดขยะชุมชนด้วยเทคโนโลยีแก๊สซิฟิเคชันแบบเคลื่อนที่สำหรับชุมชนตำบลปากน้ำ
2. โครงการ “นวัตกรรมการเรียนแบบผสมผสานออนไลน์สำหรับโรงเรียน” ซึ่งเป็นโครงการของปี 2563 พบว่า ผู้รับผิดชอบโครงการยังไม่มีเบิกจ่ายเงินตามงวดสัญญา ทำให้มีเงินผูกพันตามสัญญาทั้งจำนวน

## ข้อเสนอแนะ

1. สนข. ควรกำกับให้เจ้าหน้าที่ผู้ติดตามโครงการติดตามผลการดำเนินการ ติดตามโครงการที่ไม่สัมฤทธิ์ผล และจัดหาแนวทางการแก้ไข เพื่อให้โครงการต่างๆ บรรลุตามวัตถุประสงค์
2. สนข. ควรกำกับให้เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบปฏิบัติตามสัญญา ข้อ 7 ระบุว่า ผู้รับทุนต้องส่งรายงานความก้าวหน้าการดำเนินโครงการเพื่อประกอบการดำเนินการเบิกจ่ายเงินอุดหนุนในแต่ละงวด โดยเคร่งครัด รวมถึงกระตุ้นให้แต่ละโครงการมีความก้าวหน้าเพื่อให้การเบิกจ่ายเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด และสามารถใช้งบประมาณที่ได้รับมาได้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. ในระหว่างปี 2563 สามารถดำเนินโครงการได้ค่อนข้างน้อย เนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 ดังนั้น สนข. ต้องจัดทำแผนรับมือสถานการณ์ฉุกเฉินต่างๆ เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความต่อเนื่องและดำเนินการได้ตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของการดำเนินงานโครงการ
4. สนข. ควรเก็บรวบรวมและวิเคราะห์สาเหตุทั้งหมดของการที่โครงการไม่บรรลุวัตถุประสงค์และสื่อสารไปยังทั้งผู้ขอรับทุนและเจ้าหน้าที่ของสนข. เพื่อให้การดำเนินการโครงการในอนาคตเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

### 3.3 โครงการคูปองนวัตกรรมเพื่อพัฒนาขีดความสามารถ SMEs ไทยไปสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ระยะที่ 2

ที่ประชุมคณะกรรมการร่วมภาครัฐและเอกชนเพื่อแก้ไขปัญหาทางเศรษฐกิจ (กรอ.) ครั้งที่ 1/2557 วันที่ 16 กรกฎาคม 2557 อนุมัติหลักการจัดสรรงบประมาณจากเงินสะสมคงเหลือของสนข. จำนวน 500.00 ล้านบาท เพื่อให้การสนับสนุนกับผู้ประกอบการ SMEs แบบเงินให้เปล่า มีลักษณะการเบิกค่าใช้จ่ายย้อนหลัง (reimbursement) โดยผู้ประกอบการที่ได้รับการสนับสนุนโครงการตามสัญญาจะต้องออกค่าใช้จ่ายโครงการไปก่อน แล้วจึงนำไปเสร็จรับเงินหรือใบรับรองการจ่ายเงิน หรือหลักฐานอื่นๆ ในการจ่ายชำระเงินมาเบิกค่าใช้จ่ายกับ สนข. ซึ่งผู้ประกอบการจะต้องมีส่วนร่วมในการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการพัฒนานวัตกรรม 25% ของมูลค่าทั้งหมดของโครงการ และจะต้องดำเนินโครงการให้แล้วเสร็จภายใน 1 – 2 ปี



โครงการป้องกันวัฏกรรมเพื่อยกระดับและพัฒนาขีดความสามารถของSMEs ไทยไปสู่ประชาคมอาเซียน ระยะที่ 2 เป็นโครงการที่ได้รับจัดสรรงบประมาณจากเงินคงเหลือสะสมจำนวน 500.00 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินสนับสนุนโครงการป้องกันวัฏกรรม ระยะที่ 2 จำนวน 381.00 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายบริหารโครงการ 65.00 ล้านบาท เงินอุดหนุนค่าใช้จ่ายร่วมพัฒนาให้กับสภาหอการค้าและสภาอุตสาหกรรม จำนวน 54.00 ล้านบาท

รายละเอียดการเบิกจ่ายเงินสนับสนุนโครงการคูปอง ดังนี้

ปี 2558 สนช. กำหนดกรอบวงเงินในการให้ทุนสนับสนุนผู้ประกอบการ จำนวน 250 โครงการ เป็นเงิน 381.00 ล้านบาท คงเหลือผูกพันงบประมาณไปดำเนินการต่อในปี 2559 ทั้งจำนวน

ปี 2559 สนช. ได้อนุมัติเงินสนับสนุนโครงการคูปองนวัตกรรมสู่เชิงพาณิชย์ จำนวน 213 โครงการ เป็นเงิน 177.76 ล้านบาท มีการเบิกจ่ายเพียง จำนวน 14 โครงการ เป็นเงิน 6.14 ล้านบาท คงเหลือผูกพันงบประมาณไปดำเนินการต่อในปี 2560 จำนวน 374.86 ล้านบาท

ปี 2560 มีเงินสนับสนุนโครงการคูปองนวัตกรรมผูกพันยกมา จำนวน 374.86 ล้านบาท สนช. ได้อนุมัติสนับสนุนโครงการคูปองนวัตกรรมสู่เชิงพาณิชย์เพิ่มขึ้น จำนวน 177 โครงการ เป็นเงิน 176.16 ล้านบาท มีผู้รับการสนับสนุนขอยุติโครงการ จำนวน 70 โครงการเป็นเงิน 56.87 ล้านบาท และมีเงินคงเหลือสะสม จำนวน 26.63 ล้านบาท คงเหลือโครงการที่ดำเนินการในปี 2560 จำนวน 320 โครงการ เป็นเงิน 291.36 ล้านบาท มีการเบิกจ่ายเงินสนับสนุนโครงการคูปอง จำนวน 67.24 ล้านบาท มีโครงการดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 54 โครงการ เป็นเงิน 30.62 ล้านบาท มีเงินเหลือจ่ายที่เบิกจ่ายไม่เต็มวงเงินที่ได้รับอนุมัติ เป็นเงิน 10.75 ล้านบาท คงเหลือผูกพันงบประมาณไปดำเนินการต่อในปี 2561 จำนวน 266 โครงการ เป็นเงิน 213.37 ล้านบาท

ปี 2561 มีเงินสนับสนุนโครงการคูปองนวัตกรรมผูกพันยกมา 266 โครงการ เป็นเงิน 213.37 ล้านบาท มีผู้ขอรับการสนับสนุนขอยุติโครงการ 23 โครงการ เป็นเงิน 22.62 ล้านบาท คงเหลือโครงการ ที่ดำเนินการในปี 2561 จำนวน 243 โครงการ เป็นเงิน 190.75 ล้านบาท มีการเบิกจ่ายในปี 2561 จำนวน 164 โครงการ เป็นเงิน 93.87 ล้านบาท มีโครงการดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 105 โครงการ เป็นเงิน 53.80 ล้านบาท มีเงินเหลือจ่ายที่เบิกจ่ายไม่เต็มวงเงินที่ได้รับอนุมัติเป็นเงิน 8.89 ล้านบาท คงเหลือผูกพัน งบประมาณไปดำเนินการต่อในปี 2562 จำนวน 138 โครงการ เป็นเงิน 87.99 ล้านบาท

ปี 2562 มีเงินสนับสนุนโครงการคูปองนวัตกรรมผูกพันยกมา 138 โครงการ เป็นเงิน 87.99 ล้านบาท มีผู้ขอรับการสนับสนุนขอยุติโครงการ จำนวน 13 โครงการ เป็นเงิน 12.89 ล้านบาท คงเหลือ โครงการที่ดำเนินการในปี 2562 จำนวน 125 โครงการ เป็นเงิน 75.10 ล้านบาท มีการเบิกจ่ายในปี 2562 จำนวน 92 โครงการ เป็นเงิน 49.23 ล้านบาท มีโครงการดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 102 โครงการ เป็นเงิน 47.80 ล้านบาท มีเงินเหลือจ่ายที่เบิกจ่ายไม่เต็มวงเงินที่ได้รับอนุมัติ เป็นเงิน 12.33 ล้านบาท คงเหลือผูกพันงบประมาณไปดำเนินการต่อในปี 2563 จำนวน 23 โครงการ เป็นเงิน 13.54 ล้านบาท

ปี 2563 มีเงินสนับสนุนโครงการคูปองนวัตกรรมผูกพันยกมา 23 โครงการ เป็นเงิน 13.54 ล้านบาท มีผู้ขอรับการสนับสนุนขอยุติโครงการ จำนวน 5 โครงการ เป็นเงิน 4.69 ล้านบาท คงเหลือโครงการที่ดำเนินการในปี 2563 จำนวน 18 โครงการ เป็นเงิน 8.85 ล้านบาท มีการเบิกจ่ายในปี 2563 จำนวน 13 โครงการ เป็นเงิน 5.94 ล้านบาท มีโครงการ



ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 18 โครงการ เป็นเงิน 5.94 ล้านบาท มีเงินเหลือจ่ายที่เบิกจ่ายไม่เต็มวงเงินที่ได้รับอนุมัติ เป็นเงิน 2.91 ล้านบาท ดำเนินการแล้วเสร็จในปี 2563 (รายละเอียดแนบ 5)

จากการติดตามผลการดำเนินโครงการคูปองปี 2559 และ 2560 จำนวน 2 โครงการ พบว่า

1. โครงการ : ขึ้นส่วนบ้านแบบต่อประกอบ บริษัท เรดตี้สเปซ จำกัด สัญญาลงวันที่ 30 สิงหาคม 2560 สิ้นสุดสัญญาวันที่ 29 สิงหาคม 2561 ได้รับเงินสนับสนุนโครงการ จำนวน 1.50 ล้านบาท มีการเบิกจ่ายเรียบร้อยแล้ว บริษัทได้ส่งรายงานฉบับสมบูรณ์แล้ว ผลการดำเนินโครงการ บริษัทประสบปัญหาในเรื่องของการผลิต ทำให้บริษัทยังไม่สามารถต่อยอดสู่เชิงพาณิชย์ได้

2. โครงการ : พัฒนาระบบให้บริการบันทึกและจัดทำบัญชีออนไลน์ (Accounting Firm on cloud) สัญญาลงวันที่ 2 มีนาคม 2560 สิ้นสุดสัญญาวันที่ 1 มีนาคม 2561 ได้รับเงินสนับสนุนโครงการ จำนวน 0.98 ล้านบาท ผูกพันงบประมาณยกมา จำนวน 0.10 ล้านบาท มีการเบิกจ่ายในปี 2563 จำนวน 0.10 ล้านบาท บริษัทได้ส่งรายงานฉบับสมบูรณ์แล้ว ผลการดำเนินโครงการ ผลผลิตสามารถใช้งานได้จริง ผลผลิตสามารถออกสู่เชิงพาณิชย์ได้

3. โครงการ : Save The Kids สัญญาลงวันที่ 9 สิงหาคม 2560 สิ้นสุดสัญญาวันที่ 8 สิงหาคม 2560 ได้รับเงินสนับสนุนโครงการจำนวน 1.15 ล้านบาท ผูกพันงบประมาณยกมาทั้งจำนวน การเบิกจ่ายในปี 2563 จำนวน 1.15 ล้านบาท บริษัทได้ส่งรายงานฉบับสมบูรณ์แล้ว ผลการดำเนินโครงการ การรณรงค์ในเรื่องความปลอดภัยสำหรับเด็กที่ได้รับความนิยมมากขึ้น ประกอบกับการสนับสนุนจากภาครัฐในการประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์นวัตกรรมของโครงการ ทำให้สามารถขยายผลสู่เชิงพาณิชย์ได้

### ข้อสังเกต

ในปี 2563 มี สนช. มีการจ่ายเงินสนับสนุนโครงการพัฒนาแท็กซี่ P0841 จำนวน 135,000 บาท โดยไม่ได้มีการผูกพันจากปีก่อน เนื่องจากมีการตกเบิก โครงการ "พัฒนาแท็กซี่ไทย ก้าวไกลระดับโลก" สัญญารับทุน เลขที่ C11-CP-60-04-224 ลงวันที่ 24 เมษายน 2560 ได้ส่งหนังสือเพื่อขอเบิกเงินสนับสนุนโครงการ ลงวันที่ 14 มีนาคม 2561 ซึ่งได้ผ่านความเห็นชอบจากนักพัฒนานวัตกรรม และผู้อำนวยการฝ่ายเป็นที่เรียบร้อยแล้ว และจ่ายเงินจำนวน 75,000 บาท แล้ว แต่ภายหลังได้ตรวจพบว่า เอกสารที่ส่งขออนุมัติเบิกเงินอุดหนุนนั้นเกิดการตกหล่น ทำให้วงเงินที่ทำเรื่องเบิกจ่ายน้อยกว่าที่ขอเบิกจ่ายจริง โดยฝ่ายบริหารและติดตามโครงการ จึงขออนุมัติเบิกจ่ายเงินสนับสนุนโครงการเพิ่มเติม ตามหนังสือ 5701/0221 เป็นจำนวนเงิน 135,000 บาท โดยจะใช้เงินของงบประมาณปี 2563 ซึ่งการเบิกจ่ายเพิ่มเติมดังกล่าวได้รับอนุมัติจากผู้อำนวยการและเบิกจ่ายเงินแล้ว

### ข้อเสนอแนะ

สนช. ควรตรวจทานเอกสารให้เรียบร้อยทุกครั้งเพื่อป้องกันการตกเบิก หรือเบิกซ้ำ และควรกำกับเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบให้ตรวจสอบเอกสารโดยละเอียดรอบคอบก่อนทำการเบิกจ่ายทุกครั้ง เพื่อป้องกันความผิดพลาดจากการปฏิบัติงานและเพื่อให้เป็นไปตามหลักการควบคุมภายในที่ดี

#### 4. ข้อสังเกตอื่นที่ตรวจพบ

##### 1. ด้านสารสนเทศ

1) สนช. มีการสำรองข้อมูลหลักที่ตัวสำนักงานเอง โดยไม่ได้มีการสำรองข้อมูลไว้ภายนอกสำนักงาน ซึ่งหากเกิดเหตุการณ์ที่ทำให้อุปกรณ์สำรองข้อมูลภายในสำนักงานใช้งานไม่ได้ หรือได้รับความเสียหาย การทำงานของสนช. จะหยุดชะงักลงทันที และทางสนช. ยังไม่ได้นำข้อมูลที่ทำการสำรองไว้มาทดสอบ โดยได้รับคำชี้แจงจากเจ้าหน้าที่ฝ่ายสารสนเทศ ดังนี้

(1) ข้อมูลของสำนักงานส่วนใหญ่อยู่ใน Cloud Service ที่มีความมั่นคงปลอดภัยและได้มาตรฐานระดับสากล โดยมีศูนย์ข้อมูลคอมพิวเตอร์ (Data Center) ตั้งอยู่ในประเทศไทย 3 ศูนย์ข้อมูล จึงไม่มีความเสี่ยงในการสำรองข้อมูล

(2) ส่วนของข้อมูลที่จัดเก็บภายในสำนักงาน ได้มีการสำรองข้อมูลแล้ว แต่ไม่ได้สำรองภายนอกสำนักงาน เนื่องจากเป็นระบบเดิมของสำนักงาน และอยู่ระหว่างดำเนินการปรับปรุง แก้ไขให้สามารถใช้งานได้ที่ Cloud Service ภายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

(3) การทดสอบข้อมูลหลักที่ถูกสำรอง เป็นหน้าที่ของผู้ให้บริการ (ISP) ซึ่งเป็นเงื่อนไขการให้บริการ ในขอบเขตงาน (TOR) ตามสัญญาที่ผู้ให้บริการลงนามกับสำนักงานและส่วนของข้อมูลที่จัดเก็บภายในสำนักงาน ได้มีการจ้างเหมาบริการบำรุงรักษา (MA) บริษัทภายนอกเข้ามาดูแลซึ่งสามารถแจ้งให้บริษัท ทดสอบข้อมูลหลักที่ถูกสำรองได้ โดยให้ดำเนินการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

2) พนักงานของสนช. แทบจะไม่ได้ทำการเปลี่ยนแปลงรหัสผ่านผู้ใช้งานระบบ

##### ข้อเสนอแนะ

1) สนช. ควรเร่งแก้ไขระบบเดิมของสำนักงานเพื่อให้สามารถสำรองข้อมูลไว้ภายนอกสำนักงานได้ และเพื่อป้องกันการสูญหายของข้อมูล

2. สนช. ควรขอความร่วมมือและ/หรือควรกำหนดให้ ผู้ใช้งานระบบ เปลี่ยน รหัสผ่านอย่างน้อย 6 เดือนต่อครั้ง เพื่อป้องกันไม่ให้ผู้อื่น/ผู้ไม่เกี่ยวข้องสามารถเข้าถึงข้อมูลได้

##### 2. ประกันอัคคีภัย

สนช. ควรมีการทำประกันอัคคีภัยอาคารอุทยานนวัตกรรมและทรัพย์สินอื่นที่มีมูลค่าสูงเพื่อคุ้มครองทรัพย์สินที่มีมูลค่าสูงกรณีเกิดเหตุที่ไม่คาดคิดเกิดขึ้น โดยคำนึงถึงความคุ้มค่าในการทำประกันภัย อย่างไรก็ตาม จากการสอบถามเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ ได้รับคำตอบว่า ตอนนี้อยู่ในกำลังอยู่ในขั้นตอนของการดำเนินการสรรหาบริษัทผู้รับประกันภัยรายใหม่ เนื่องจากบริษัทผู้รับประกันภัยรายเดิมยังไม่ได้มีการส่งเอกสารมาให้

### 3. การสับเปลี่ยนหน้าที่ของเจ้าหน้าที่

จากการสอบถามเจ้าหน้าที่ของสนช. ทราบว่า สนช. ยังไม่มีการสับเปลี่ยนหมุนเวียนของพนักงาน เพราะสนช. มีขอบเขตงานที่ชัดเจนและลักษณะงานที่ต้องการความชำนาญเฉพาะด้านต่างๆ

#### ข้อเสนอแนะ

สนช. ควรมีการสับเปลี่ยนหน้าที่การทำงานของเจ้าหน้าที่ในแผนกต่างๆ โดยเฉพาะงานที่สำคัญตามโอกาสและความเหมาะสม เช่น งานบัญชีและการเงิน ทั้งนี้เพื่อให้เจ้าหน้าที่ในระดับต่างๆ ได้มีประสบการณ์ที่หลากหลายและสามารถเรียนรู้งานของสนช. หากมีเจ้าหน้าที่คนใดคนหนึ่งลาออกหรือหยุดปฏิบัติงานจะสามารถปฏิบัติงานแทนกันได้ อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งเป็นการป้องกันและตรวจสอบการทุจริตในการปฏิบัติหน้าที่อีกด้วย

(นายศิลป์ชัย รักษาพล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

วันที่ .....

สำนักงานวัฒนธรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน)  
 รายละเอียดโครงการที่ขอรับการสนับสนุน ปี 2563  
 ณ วันที่ 30 กันยายน 2563

หน่วย : ล้านบาท

ยุทธศาสตร์ นวัตกรรมการ	(1)		2		3		4		5			(6)				(7)		(8)		(9)		(10)	
	โครงการที่ ได้รับอนุมัติ		โครงการที่ ไม่ขอรับเงิน สนับสนุน (ยกเลิก)		โครงการที่ ขอรับเงิน สนับสนุน		ผลการดำเนินงาน										โครงการที่ทำ สัญญาแล้ว ณ 31 ต.ค. 63		โครงการที่ ยกเลิกไม่ได้ทำ สัญญาภายใน กำหนด		โครงการที่ผูกพัน ไปปี 2564		
							โครงการที่ทำ สัญญาในปี 2563		โครงการที่ทำสัญญาและ เบิกจ่ายแล้ว			โครงการที่ทำสัญญาและเบิกจ่าย บางส่วน				โครงการที่ทำ สัญญาและยังไม่ เบิกจ่าย							
	โครงการ	เงิน	โครงการ	เงิน	โครงการ	เงิน	โครงการ	เงิน	โครงการ	เบิก	เงินเหลือ	โครงการ	เบิก	ผูกพัน	เงินเหลือ	โครงการ	เงิน	โครงการ	เงิน	โครงการ	เงิน	โครงการ	เงิน
รวม	171	219.23	4	4.42	167	214.81	140	175.23	-	-	-	23	19.27	15.69	-	117	140.27	13	19.56	14	20.02	167	195.55
CovidP27 : Covid-19 (โครงการเฉพาะกิจ)	11	42.21	1	2.00	10	40.21	10	40.21	-	-	-	3	9.45	4.06	-	7	26.70	-	-	-	-	10	30.76
D1-S2-P6 : โครงการพัฒนา นวัตกรรมที่จำเป็นต่อ การพัฒนาประเทศ	12	31.40	-	-	12	31.40	4	13.65	-	-	-	-	-	-	-	4	13.65	4	9.69	4	8.06	12	31.40
D1-S2-P7 : โครงการสนับสนุน นวัตกรรมเชิงเศรษฐกิจ	95	98.44	2	2.05	93	96.38	78	79.69	-	-	-	20	9.82	11.63	-	58	58.24	7	8.03	8	8.66	93	86.57
D2-S1-P1 : โครงการสร้างความ เข้มแข็งด้านนวัตกรรม เพื่อสังคมและชุมชน	36	32.41	-	-	36	32.42	33	28.09	-	-	-	-	-	-	-	33	28.09	1	1.03	2	3.30	36	32.42
D2-S1-P2 : โครงการขับเคลื่อน นวัตกรรมเพื่อสังคม	17	14.77	1	0.37	16	14.4	15	13.59	-	-	-	-	-	-	-	15	13.59	1	0.81	-	-	16	14.40

สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน)  
รายละเอียดโครงการที่ขอรับการสนับสนุน ปี 2562  
ณ วันที่ 30 กันยายน 2563

หน่วย : ล้านบาท

ยุทธศาสตร์นวัตกรรม	1		2		3		4			5			
	ผู้กัพันยกมา		โครงการที่ไม่ขอรับเงินสนับสนุน		เบิกจ่ายปี 2563		โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ			โครงการที่ผู้กัพันไปปี 2564			
	โครงการ	เงิน	โครงการ	เงิน	โครงการ	เบิกจ่าย	โครงการ	เบิกจ่าย	คงเหลือ	โครงการ	เบิกจ่าย	คงเหลือ	ผู้กัพัน
รวม	189	214.35	11	11.46	143	117.34	70	65.12	3.33	108	52.23	0.68	81.54
D1 นวัตกรรมเพื่อเศรษฐกิจ	126	161.21	5	5.87	93	85.65	44	46.19	2.20	77	39.46	0.20	67.29
D1-1 แผนงานนวัตกรรมเพื่อเศรษฐกิจ-แบบเปิด	87	84.80	3	2.96	68	53.08	33	31.99	1.64	51	21.09	0.20	26.92
D1-2 นวัตกรรมมุ่งเป้า	20	50.23	1	2.33	11	16.44	1	0.50	-	18	15.94	-	31.46
D1-3 โครงการพัฒนานวัตกรรมการจัดซื้อจัดจ้างของตลาดภาครัฐสำหรับวิสาหกิจเริ่มต้น	19	26.18	1	0.58	14	16.13	10	13.70	0.56	8	2.43	-	8.91
D2 นวัตกรรมเพื่อสังคม	41	34.61	3	3.21	36	21.32	14	8.90	0.16	24	12.42	0.48	9.44
D2-1 โครงการนวัตกรรมสังคมแบบเปิด	17	15.92	-	-	17	13.08	7	6.15	0.07	10	6.93	0.43	2.34
D2-2 โครงการนวัตกรรมสังคมแบบเปิด	24	18.69	3	3.21	19	8.24	7	2.76	0.08	14	5.49	0.05	7.11
D4 โครงสร้างพื้นฐานนวัตกรรม	22	18.53	3	2.38	14	10.37	12	10.03	0.97	7	0.35	-	4.81
D4-5 โครงการเสริมสร้างศักยภาพด้านนวัตกรรม (MIND)	22	18.53	3	2.38	14	10.37	12	10.03	0.97	7	0.35	-	4.81

สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน)  
 รายละเอียดโครงการที่ขอรับการสนับสนุน ปี 2561  
 ณ วันที่ 30 กันยายน 2563

หน่วย : ล้านบาท

ยุทธศาสตร์นวัตกรรม	1		2		3		4			5			
	ผูกพันยกมา		โครงการที่ไม่ขอรับเงินสนับสนุน		เบิกจ่ายปี 2563		โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ			โครงการที่ผูกพันไปปี 2564			
	โครงการ	เงิน	โครงการ	เงิน	โครงการ	เบิกจ่าย	โครงการ	เบิกจ่าย	คงเหลือ	โครงการ	เบิกจ่าย	คงเหลือ	ผูกพัน
รวม	154	107.97	10	8.76	127	71.61	123	66.08	9.42	21	5.53	0.06	18.12
S2 ส่งเสริมนวัตกรรมตลอดห่วงโซ่มูลค่า	150	104.13	9	7.76	124	69.55	120	64.02	8.64	21	5.53	0.06	18.12
S2-1 นวัตกรรมในอุตสาหกรรมเป้าหมายแบบมุ่งเป้า	11	19.00	-	-	9	9.52	7	6.26	0.50	4	3.26	-	8.98
S2-2 นวัตกรรมแบบเปิด	117	64.85	8	7.38	94	41.24	92	38.97	7.03	17	2.27	0.06	9.14
S2-3 นวัตกรรมเชิงสังคม	22	20.28	1	0.38	21	18.79	21	18.79	1.11	-	-	-	-
S3-2 เสริมสร้างศักยภาพด้านนวัตกรรม (MIND)	4	3.84	1	1.00	3	2.06	3	2.06	0.78	-	-	-	-

สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน)  
รายละเอียดโครงการที่ขอรับการสนับสนุน ปี 2560  
ณ วันที่ 30 กันยายน 2563

หน่วย : ล้านบาท

ยุทธศาสตร์นวัตกรรม	1		2		3		4			5			
	ผูกพันยกมา		โครงการที่ไม่ขอรับเงินสนับสนุน		เบิกจ่ายปี 2563		โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ			โครงการที่ผูกพันไปปี 2564			
	โครงการ	เงิน	โครงการ	เงิน	โครงการ	เบิกจ่าย	โครงการ	เบิกจ่าย	คงเหลือ	โครงการ	เบิกจ่าย	คงเหลือ	ผูกพัน
รวม	12	6.74	-	-	10	3.47	12	3.47	3.27	-	-	-	-
S1 การยกนวัตกรรมเชิงพื้นที่	5	2.42	-	-	4	0.99	5	0.99	1.43	-	-	-	-
S1-1 นวัตกรรมเชิงพื้นที่	2	1.33	-	-	1	0.20	2	0.20	1.13	-	-	-	-
S1-2 พื้นที่เศรษฐกิจนวัตกรรมอาหาร	3	1.09	-	-	3	0.79	3	0.79	0.30	-	-	-	-
S2 ส่งเสริมนวัตกรรมตลอดห่วงโซ่มูลค่า	7	4.32	-	-	6	2.48	7	2.48	1.84	-	-	-	-
S2-1 นวัตกรรมในอุตสาหกรรมเป้าหมาย	5	2.87	-	-	4	1.16	5	1.16	1.71	-	-	-	-
S2-3 โครงสร้างและพัฒนานวัตกรรมใหม่ (Startup)	2	1.45	-	-	2	1.32	2	1.32	0.13	-	-	-	-



## สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน)

รายละเอียดเงินสนับสนุนโครงการคูปองนวัตกรรมเพื่อยกระดับและพัฒนาขีดความสามารถของ SMEs ไทย ไปสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ระยะที่ 2

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	(1)		(2)		(3)		(4)			(5)			
	ผูกพันยกมา		โครงการที่ไม่ขอรับเงินสนับสนุน		เบิกจ่ายปี 2563		โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ			โครงการที่ผูกพันไปปี 2564			
	โครงการ	เงิน	โครงการ	เงิน	โครงการ	เบิกจ่าย	โครงการ	เบิกจ่าย	คงเหลือ	โครงการ	เบิกจ่าย	เงินเหลือ	ผูกพัน
รวมทั้งสิ้น	23	13.54	5	4.69	13	5.94	18	5.94	2.91	-	-	-	-
รวม	19	12.56	5	4.69	12	5.84	14	5.84	2.03	-	-	-	-
ธุรกิจชีวภาพ	2	2.03	1	0.98	1	0.50	1	0.50	0.55	-	-	-	-
อุตสาหกรรมการผลิต	3	1.84	-	-	3	1.26	3	1.26	0.58	-	-	-	-
อุตสาหกรรมชีวการแพทย์	6	3.27	1	0.68	5	2.53	5	2.53	0.06	-	-	-	-
อุตสาหกรรมเชิงเศรษฐกิจ	3	1.92	1	1.08	-	-	2	-	0.84	-	-	-	-
ธุรกิจดิจิทัลและบริการ	5	3.50	2	1.95	3	1.55	3	1.55	-	-	-	-	-
รวม	4	0.98	-	-	1	0.10	4	0.10	0.88	-	-	-	-
อุตสาหกรรมเดิม (ไม่รวมอาหาร)	3	0.93	-	-	1	0.10	3	0.10	0.83	-	-	-	-
อุตสาหกรรมบริหาร (ท่องเที่ยว สื่อสาร โทรคมนาคม โลจิสติกส์)	1	0.05	-	-	-	-	1	-	0.05	-	-	-	-

ในปี 2563 มีการเบิกเงินตกเบิกในส่วนของธุรกิจดิจิทัลและบริการ จำนวน 0.14 ล้านบาท ตามบันทึกข้อความ ที่ อว 5701/0221 เรื่องขออนุมัติเบิกเงินทุนอุดหนุนโครงการนวัตกรรมในโครงการ “พัฒนาแท็กซี่ไทย ก้าวไกลระดับโลก (P0841)” ซึ่งไม่ได้ผูกพันมาจากปี 2562 และได้รับอนุมัติเบิกจ่ายแล้วโดยจะใช้เงินงบประมาณ ปี 2563

สรุปการติดตามการแก้ไขตามข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบในงวดก่อน  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 1 ตุลาคม 2562 ถึง วันที่ 30 กันยายน 2563

ลำดับที่	ผู้รับผิดชอบ	ข้อเสนอแนะ	การปฏิบัติ			หมายเหตุ
			ปฏิบัติแล้ว	อยู่ระหว่างนำไปปฏิบัติ	ไม่นำไปปฏิบัติ	
1	ฝ่ายบริหาร	ให้ผู้บริหาร สนช. ชี้แจงข้อมูลและความคืบหน้าการดำเนินงานตามข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ เรื่องระเบียบคณะกรรมการนวัตกรรมแห่งชาติ ว่าด้วยการพัฒนาและถ่ายทอดองค์ความรู้จากการเดินทางไปต่างประเทศ พ.ศ. 2558 ข้อ 6 และการปรับปรุงระเบียบ	✓			คณะกรรมการฯ ได้มีการยกเลิกระเบียบคณะกรรมการนวัตกรรมแห่งชาติว่าด้วยการพัฒนาและถ่ายทอดความรู้จากการเดินทางไปต่างประเทศ พ.ศ. 2558 และให้สนช. ออกประกาศแนวทางการพัฒนาและถ่ายทอดองค์ความรู้จากการเดินทางไปต่างประเทศ ฉบับใหม่ประกาศ ณ 1 ตุลาคม 2562
2	ฝ่ายบริหาร	พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการสอบข้อเท็จจริงความรับผิดชอบทางละเมิดตาม พรบ. ความรับผิดทางละเมิดของเจ้าหน้าที่ พ.ศ. 2539 กับเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องเป็นเหตุให้ สนช. ต้องเสียหายในกรณี 1. ความเสียหายจากการยกเลิกการเดินทาง 2. ค่าใช้จ่ายในการเปลี่ยนบัตรโดยสาร		✓		สนช. มีคำสั่งที่ 51/2563 แต่งตั้งคณะกรรมการสอบข้อเท็จจริงแล้ว เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2563 แล้ว และปัจจุบันอยู่ระหว่างสอบข้อเท็จจริง

ลำดับที่	ผู้รับผิดชอบ	ข้อเสนอแนะ	การปฏิบัติ			หมายเหตุ
			ปฏิบัติแล้ว	อยู่ระหว่างนำไปปฏิบัติ	ไม่นำไปปฏิบัติ	
3	ฝ่ายบริหาร	พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการสอบข้อเท็จจริงเพื่อหาผู้รับผิดชอบละเมิดขอใช้เงินดังกล่าวจากกรณีที่ สนช. จ่ายค่าธรรมเนียมหนังสือเดินทาง แต่ตาม TOR ให้ผู้รับจ้างเป็นผู้เป็นผู้จัดการ และให้ สนช. กำชับคำสั่งกับเจ้าหน้าที่เกี่ยวข้องเพื่อทำความเข้าใจเงื่อนไขในสัญญา และข้อตกลงต่างๆ เพื่อปฏิบัติให้ถูกต้อง		✓		สนช. มีคำสั่งที่ 51/2563 แต่งตั้งคณะกรรมการสอบข้อเท็จจริงแล้ว เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2563 แล้ว และปัจจุบันอยู่ระหว่างสอบข้อเท็จจริง โดยยังไม่มี การแจ้งเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร
4	ฝ่ายบริหาร	ให้ สนช. ดำเนินการตามพรบ.ระเบียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ.2551 เพื่อให้เป็นประโยชน์ในการเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายการเดินทางไปราชการ ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และเงื่อนไขของระเบียบดังกล่าว ทั้งนี้การกำหนดเทียบตำแหน่ง เป็นอำนาจของคณะกรรมการนวัตกรรมแห่งชาติ ตามมาตรา 19 (10) ซึ่งต้องกำหนดในรูปแบบของระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศหรือข้อกำหนด		✓		อยู่ในระหว่างดำเนินการ

ลำดับที่	ผู้รับผิดชอบ	ข้อเสนอแนะ	การปฏิบัติ			หมายเหตุ
			ปฏิบัติแล้ว	อยู่ระหว่างนำไปปฏิบัติ	ไม่นำไปปฏิบัติ	
5	ฝ่ายพัสดุ	กำกับให้ทำตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 และพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.2561 มาตรา 48 (ใน ส่วนการเบิกจ่ายล่าช้า ตรวจสอบรับงานล่าช้าของคณะกรรมการตรวจรับพัสดุ)		✓		จากการตรวจสอบการเบิกจ่ายพบว่ายังมีการเบิกเงินล่าช้าอยู่
6	ฝ่ายบริหาร	ให้สนช. เร่งออกระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ หรือข้อกำหนด ให้สามารถจ่ายเงินรางวัลได้โดยให้ถือเป็นค่าใช้จ่ายในการจัดงานได้พร้อมทั้งกำหนดอัตราการจ่ายเพื่อให้สามารถจ่ายได้โดยชอบตามกฎหมาย		✓		อยู่ในระหว่างดำเนินการ
7	ฝ่ายพัสดุ	ควรให้เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบติดตามผลการดำเนินงานที่ไม่สามารถส่งรายงานฉบับสมบูรณ์และไม่เบิกจ่ายเงินประกันผลการดำเนินงานเพื่อหาเหตุผล	✓			เจ้าหน้าที่ได้มีการทำหนังสือติดตามโครงการที่สิ้นสุดสัญญาแต่ไม่ส่งรายงานฉบับสมบูรณ์ และไม่มีการขอเบิกเงินประกันผลงานแล้ว
<b>รวม</b>			2	5	0	7
			28.57%	71.43%	0.00%	100%