

**ข้อเสนอโครงการ**  
**กลไกสนับสนุนด้านการเสริมสร้างศักยภาพด้านนวัตกรรม**  
**Managing Innovation Development Credit**  
**(MIND CREDIT)**

(PRIVATE & CONFIDENTIAL)

เสนอ

สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน)

โดย

บริษัท .....

ชื่อผู้เสนอโครงการ .....

ที่อยู่ .....

.....

โทรศัพท์ ..... โทรสาร ..... โทรศัพท์มือถือ .....

อีเมล .....

.....

(วัน/เดือน/ปี)

## สาระสำคัญของข้อเสนอโครงการ

### ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

1. บทสรุปผู้บริหาร
2. ข้อมูลผู้เสนอโครงการและประวัติโดยย่อ
3. ข้อมูลและคุณสมบัติของผู้ขอรับทุน
4. วัตถุประสงค์ของการขอรับทุนสนับสนุนค่าบริการที่ปรึกษา
5. ข้อบ่งชี้ความเป็นนวัตกรรม

### ส่วนที่ 2 ข้อมูลรูปแบบธุรกิจนวัตกรรม

6. ข้อมูลด้านธุรกิจ Business and Value Creation Model : BVC Model
7. การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค (SWOT analysis)

### ส่วนที่ 3 ข้อมูลสาขาบริการคำปรึกษา แผนการดำเนินงานและงบประมาณ

8. สาขาบริการคำปรึกษาที่ต้องการขอรับทุนสนับสนุนค่าบริการที่ปรึกษา
9. แผนการดำเนินงานและงบประมาณในโครงการ
10. ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ (KPI)

### เอกสารแนบ

- (1) ข้อมูลด้านเทคโนโลยี (หากมี)
- (2) ข้อมูลทางการเงิน
- (3) ข้อมูลทางการตลาด (หากมี)
- (4) หลักฐานประกอบข้อเสนอโครงการ



### 3. ข้อมูลบริษัทฯ

ชื่อนิติบุคคล..... ก่อตั้งเมื่อวันที่ .....

ที่ตั้งกิจการ/โรงงาน .....

ทะเบียนเลขที่ ..... ทุนจดทะเบียน..... ล้านบาท

ทุนจดทะเบียน มูลค่าหุ้นละ ..... บาท จำนวน .....

ทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว ..... ล้านบาท จำนวน ..... หุ้น เมื่อวันที่ .....

จำนวนพนักงานทั้งหมด ..... คน

- ฝ่ายบริหาร ..... คน

- วิศวกรและฝ่ายเทคนิค ..... คน

- พนักงาน ..... คน

- อื่นๆ โปรดระบุ (ถ้ามี) ..... คน

ประเภทของกิจการ  เป็นเจ้าของแต่เพียงผู้เดียว  มีหุ้นส่วน/ห้างหุ้นส่วนจำกัด  
 บริษัทจำกัด  อื่นๆ ระบุ.....

ประเภทของสินค้าและบริการ.....

รูปลักษณะของธุรกิจ (แบบย่อ) .....

.....

.....

.....

ปัญหาในการดำเนินกิจการของท่าน (ถ้ามี) .....

.....

.....

ผลการดำเนินงานหรือธุรกิจนวัตกรรมที่ผ่านมาของท่าน (ถ้ามี).....

.....

.....

ลักษณะการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน (โปรดเลือกเพียงข้อเดียว)

- 1. เริ่มตั้งธุรกิจของตนเองเป็นครั้งแรก
- 2. ลงทุนในธุรกิจใหม่ ที่เปลี่ยนแนวไปจากธุรกิจเดิม
- 3. ปรับปรุงหรือสร้างความเข้มแข็งให้กิจการเดิมโดยการใช้เทคโนโลยีใหม่
- 4. ขยายธุรกิจไปสู่การส่งออก
- 5. ขยายกิจการ/เพิ่มสาขา

คุณสมบัตินี้เป็นการเข้าร่วมโครงการ/กิจกรรมของ สนช.

- เคยผ่านการฝึกอบรมของ สนช. จำนวนไม่น้อยกว่า 10 ชั่วโมง  
ระบุรายละเอียด (พร้อมแนบหลักฐานประกอบ) .....
- เคยได้รับทุนการสนับสนุนโครงการนวัตกรรมจาก สนช.  
ระบุรายละเอียด (พร้อมแนบหลักฐานประกอบ) .....
- เคยผ่านการฝึกอบรมหรือการประเมินศักยภาพด้านนวัตกรรมภายใต้โครงการ Total Innovation Management (TIM) ของ สนช.  
ระบุรายละเอียด (พร้อมแนบหลักฐานประกอบ) .....
- เคยได้รับรางวัลนวัตกรรมแห่งชาติหรือรางวัลจากการประกวดอื่นๆ ของ สนช.  
ระบุรายละเอียด (พร้อมแนบหลักฐานประกอบ) .....
- ไม่เคยเข้าร่วมโครงการ/กิจกรรมของ สนช. (ไม่ผ่านเกณฑ์คุณสมบัติของผู้ขอรับทุนกลไก MIND CREDIT)

#### 4. วัตถุประสงค์ของการขอรับทุนสนับสนุนค่าบริการที่ปรึกษา

ระบุเหตุผลความจำเป็น/ช่องว่างที่ทำให้ท่านต้องการขอรับทุนสนับสนุนค่าบริการที่ปรึกษา

.....

.....

.....

ระบุการเพิ่มศักยภาพหรือประโยชน์ที่คาดว่าจะได้จากโครงการที่ขอรับทุน

.....

.....

.....

#### 5. ข้อบ่งชี้/แนวคิดความเป็นนวัตกรรมของโครงการ

ระดับความเป็นนวัตกรรม

- นวัตกรรมระดับโลก  นวัตกรรมระดับประเทศ  นวัตกรรมระดับองค์กร

ด้าน  ผลิตภัณฑ์  กระบวนการ  บริการ  รูปแบบธุรกิจ  อื่นๆ โปรดระบุ.....

อธิบายรายละเอียดความเป็นนวัตกรรมเพิ่มเติม

1. ....
2. ....
3. ....

## ส่วนที่ 2 ข้อมูลรูปแบบธุรกิจนวัตกรรม (Business Model)

### 6. ข้อมูลด้านธุรกิจ Business and Value Creation Model : BVC Model

<p><b>1. HVA Products &amp; Services</b></p> <p>(ระบุความเป็นนวัตกรรมของสินค้าหรือบริการ หรือกระบวนการ หรือรูปแบบธุรกิจของท่าน และ/หรือ ระบุการสร้างมูลค่าเพิ่มอันเนื่องมาจากนวัตกรรม เช่น เพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์ขึ้น 50% หรือ xxx บาท เป็นต้น)</p>	<p><b>3. Competitive Landscape</b></p> <p>(ระบุภาพรวมการแข่งขันในตลาด เช่น มูลค่าตลาด คู่แข่ง ส่วนแบ่งตลาด เป็นต้น)</p> <p><b>4. Key Activities &amp; Processes</b></p> <p>(ระบุกิจกรรมหรือแผนการดำเนินงานหลักของธุรกิจนวัตกรรมของท่าน)</p>	<p><b>5. Modus Operandi</b></p> <p>ระบุภาคส่วนที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจนวัตกรรมของท่าน:</p> <p>(1) Cluster (ระบุกลุ่มอุตสาหกรรมหรือเครือข่ายที่เกี่ยวข้อง)</p> <p>(2) Connectivity (ระบุความเชื่อมโยงกับหน่วยงานหรือพันธมิตรที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ เช่น มหาวิทยาลัย หน่วยงานรัฐที่ควบคุมดูแล/กำหนดมาตรฐาน เป็นต้น)</p> <p>(3) Co-Creation (ระบุบุคคล/หน่วยงาน/บริษัทพันธมิตรที่มีส่วนร่วมรังสรรค์นวัตกรรม)</p>	<p><b>7. Delivery Channels</b></p> <p>(ระบุช่องทางการจำหน่ายหรือการให้บริการ รวมถึงแนวทางการประชาสัมพันธ์ หากมี)</p> <p><b>8. Customer Segments</b></p> <p>(ระบุผู้บริโภคที่เป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย)</p>
<p><b>2. Value Proposition</b></p> <p>(ระบุคุณค่า (value) หรือจุดขายที่ท่านจะนำเสนอต่อลูกค้า)</p>	<p><b>6.1. Costs</b></p> <p>(ระบุต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการผลิตและการดำเนินงาน เช่น ต้นทุนการผลิตหรือการให้บริการ มูลค่าการลงทุน ค่าใช้จ่ายในการดำเนินธุรกิจ เป็นต้น)</p>	<p><b>6.2. Revenue / (Social Benefits)</b></p> <p>(ระบุรายได้ หรือผลประโยชน์เชิงเศรษฐกิจหรือเชิงสังคม จากการดำเนินการ เช่น ราคาขาย ปริมาณการกระแสรายได้ต่อปี อัตราการเติบโตของกระแสรายได้ กำไรสุทธิ หรือผลกระทบเชิงสังคม เป็นต้น)</p>	<p><b>9. Feasibility</b></p> <p>(ระบุความเป็นไปได้ใน 3 ด้านหลัก ได้แก่)</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>เทคโนโลยี (Research Results, Technology Roadmap/Forecast)</li> <li>การเงิน (NPV, IRR, ROI)</li> <li>กฎหมาย (IP, Legal Regulations, Government Approval/License/Permit)</li> </ol>
<p><b>10. 7S Framework</b></p> <p>(ระบุปัจจัย 7S ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการบริหารจัดการนวัตกรรมของท่าน ได้แก่)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Strategy :</li> <li>- Structure :</li> <li>- Systems :</li> <li>- Shared Values :</li> <li>- Skills :</li> <li>- Staff :</li> <li>- Style :</li> </ul>		<p><b>11. Output/ Outcome</b></p> <p>(ระบุผลผลิต (output) และผลลัพธ์ (outcome) จากโครงการที่ขอรับทุน)</p>	<p><b>12. Impact</b></p> <p>(ระบุผลกระทบหรือประโยชน์ในระยะยาวของโครงการที่ขอรับทุน)</p>

## 7. การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค (SWOT analysis)

	<b>จุดแข็ง - Strengths</b> (อธิบายลักษณะเด่นของผลิตภัณฑ์ กระบวนการ องค์กรการบริหารงาน ข้อได้เปรียบ เป็นต้น)	<b>จุดอ่อน - Weaknesses</b> (อธิบายลักษณะที่เป็นข้อจำกัด ที่ทำให้ธุรกิจเสียเปรียบด้านการแข่งขัน เป็นต้น)
ปัจจัยภายใน (Internal)	<ul style="list-style-type: none"> <li>● .....</li> <li>● .....</li> <li>● .....</li> <li>● .....</li> <li>● .....</li> <li>● .....</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● .....</li> <li>● .....</li> <li>● .....</li> <li>● .....</li> <li>● .....</li> <li>● .....</li> </ul>
ปัจจัยภายนอก (External)	<b>โอกาส - Opportunities</b> (อธิบายปัจจัยภายนอกที่ช่วยให้ธุรกิจมีความได้เปรียบด้านการแข่งขัน เป็นต้น)	<b>อุปสรรค - Threats</b> (อธิบายปัจจัยภายนอกที่ขัดขวางความได้เปรียบด้านการแข่งขัน เป็นต้น)
	<ul style="list-style-type: none"> <li>● .....</li> <li>● .....</li> <li>● .....</li> <li>● .....</li> <li>● .....</li> <li>● .....</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● .....</li> <li>● .....</li> <li>● .....</li> <li>● .....</li> <li>● .....</li> <li>● .....</li> </ul>

### ส่วนที่ 3 ข้อมูลสาขาบริการที่ปรึกษา แผนการดำเนินงานและงบประมาณ

#### 8. สาขาการบริการคำปรึกษาที่ต้องการขอรับทุนสนับสนุนค่าบริการที่ปรึกษา

ระบุสาขาที่ต้องการขอรับทุนสนับสนุนค่าบริการที่ปรึกษา\* และเหตุผลความสอดคล้องกับการพัฒนาธุรกิจนวัตกรรม (สามารถเลือกสาขาบริการที่ปรึกษาได้ไม่เกิน 3 สาขา)

หมายเหตุ: ปัจจุบัน สนข. เปิดให้ขอรับทุนได้ใน 4 สาขาหลัก (จากทั้งหมด 10 สาขา) ตามรายการดังต่อไปนี้

##### 1. สาขากฎหมาย (เฉพาะที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาหรือขยายธุรกิจ)

- คำปรึกษาด้านกฎหมายธุรกิจ
- คำปรึกษาด้านสัญญาและการเจรจาธุรกิจ
- การขึ้นทะเบียนหรือขอใบอนุญาตจากหน่วยงานภาครัฐ
- การขึ้นทะเบียนผลิตภัณฑ์
- อื่นๆ โปรดระบุ.....

เหตุผลความสอดคล้องกับการพัฒนาธุรกิจนวัตกรรม

.....

.....

.....

##### 2. สาขาทรัพย์สินทางปัญญา

- คำปรึกษาด้านการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา
- ร่างคำขอรับสิทธิบัตร/ออกแบบและเขียนแบบ (drawing) ประกอบคำขอรับสิทธิบัตร
- การออกแบบ/อนุสิทธิบัตร/สิทธิบัตร
- ยื่นคำขอรับสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร/เครื่องหมายทางการค้าในประเทศไทย
- ยื่นคำขอรับสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร/เครื่องหมายทางการค้าในต่างประเทศ
- ดำเนินการจดทะเบียนสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร/เครื่องหมายทางการค้าในประเทศไทย
- ดำเนินการจดทะเบียนสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร/เครื่องหมายทางการค้าในต่างประเทศ
- ตรวจสอบและวิเคราะห์ IP Gap
- คำปรึกษา/การสืบค้นงานที่ปรากฏอยู่แล้วที่เกี่ยวกับการประดิษฐ์ (Prior Art Search and Analysis)
- คำปรึกษาเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา



- คำปรึกษา/ประเมินความเสี่ยงต่อการละเมิดสิทธิบัตรของบุคคลอื่น  
(Freedom-to-operate - FTO Search and Analysis)
- ฟ้องร้อง/ดำเนินคดีอาญาเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา
- ฟ้องร้อง/ดำเนินคดีแพ่งเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา
- คำปรึกษาด้านสัญญาและการเจรจาเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา
- คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญา (IP Portfolio Management)
- การประเมินมูลค่าทรัพย์สินทางปัญญา
- การจดแจ้งลิขสิทธิ์
- อื่นๆ โปรดระบุ.....

เหตุผลความสอดคล้องกับการพัฒนาธุรกิจนวัตกรรม

.....

.....

.....

### 3. สาขาการเงิน/การบัญชี และการลงทุน

#### การวางแผนและการจัดทำงบประมาณ (Planning & Budgeting)

- การวางระบบบริหารการเงินในกิจการ
- การวางแผนกลยุทธ์ทางการเงิน
- การบริหารทางการเงิน
- การวางโครงสร้างของธุรกิจเพื่อจัดทำงบประมาณ
- การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานทางการเงินด้วยรายได้และต้นทุน เพื่อพัฒนาข้อมูลเชิงลึกด้านโครงสร้างและแนวโน้มทางการเงิน
- คำปรึกษาด้านการวางแผนการเงิน การจัดทำแผนงบประมาณสำหรับธุรกิจ และการวางแผนควบคุมงบประมาณกระแสเงินสด
- อื่นๆ โปรดระบุ.....

#### การบัญชีเพื่อการจัดการ (Managerial Accounting)

- วางแผนภาษีอากร (Tax Planning)
- จัดทำบัญชี และภาษีอากรตามมาตรฐานการบัญชี
- ออกแบบและวางระบบงานทางด้านบัญชีต้นทุน
- จัดทำประมาณการงบกระแสเงินสด
- พัฒนาแพลตฟอร์มรายได้ รายจ่าย เงินสด งบดุล เข้าด้วยกัน
- ปรึกษาการวางระบบบัญชี การเลือกใช้ซอฟต์แวร์ที่เหมาะสมกับกิจการและอุตสาหกรรม
- อื่นๆ โปรดระบุ.....

การวิเคราะห์การลงทุน และการวางแผนการเงินเพื่อการเติบโต (Investment Analysis and Planning for Growth)

- วิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการ
- ค่าปรึกษาเพื่อขอรับการส่งเสริมการลงทุน
- จัดทำแผนธุรกิจเพื่อระดมทุน
- ปรับโครงสร้างกิจการ
- อื่นๆ โปรดระบุ.....

เหตุผลความสอดคล้องกับการพัฒนาธุรกิจนวัตกรรม

.....

.....

.....

4. สาขาเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อรองรับอุตสาหกรรม 4.0

- ระบบอัตโนมัติ (Automation)
- ระบบบริหารจัดการสารสนเทศ (Management Information System)
- ระบบบริหารจัดการทรัพยากรสำหรับการผลิต (Manufacturing Resource Planning)
- ระบบสารสนเทศวิเคราะห์ที่นำไปสู่ Business Insight
- อื่นๆ โปรดระบุ.....

เหตุผลความสอดคล้องกับการพัฒนาธุรกิจนวัตกรรม

.....

.....

.....

## 9. แผนการดำเนินงานและงบประมาณในโครงการ

แผนการดำเนินงานของโครงการในระยะเวลา .....(สูงสุด 12 เดือน).....เดือน

รายละเอียดการดำเนินงาน	เดือน											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1.												
2.												
3.												
4.												
5.												

### งบประมาณในโครงการ

สาขาบริการที่ปรึกษา	ชื่อบริษัทที่ปรึกษา (Ref. No.)*	กรอบงบประมาณตามใบเสนอราคา (Quotation)	ระยะเวลาดำเนินการ (เดือน)
1.			
2.			
3.			
รวมมูลค่าโครงการ			
งบประมาณที่ขอรับทุนจาก สนช. (ไม่เกินร้อยละ 75 ของมูลค่าโครงการ)			

\*บริษัทที่ปรึกษาที่ผู้ขอรับทุนจะใช้บริการจะต้องผ่านการตรวจสอบคุณสมบัติ คัดเลือก และขึ้นทะเบียนโดยสำนักงาน (มีเลขที่อ้างอิง Ref. No.) ตามหลักเกณฑ์การคัดเลือกบริษัทที่ปรึกษาทั่วโลก MINDCREDIT ที่สำนักงานกำหนด

## 10. ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ

ระบุตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ (KPI)

1. ....
2. ....
3. ....

ระบุมูลค่า (value) หรือผลกระทบ (impact)เชิงเศรษฐกิจหรือเชิงสังคมที่คาดว่าจะได้รับจากโครงการ

.....  
.....  
.....  
.....

**ข้อตกลง:** การลงลายมือชื่อข้างทำยนี้ ผู้ขอรับการสนับสนุนขอรับรองและยืนยันความถูกต้องของข้อมูลและรายละเอียดตามที่ระบุไว้ในข้อเสนอโครงการฉบับนี้ หากภายหลังปรากฏเหตุอันเกิดข้อพิพาทที่เกี่ยวกับโครงการนี้ว่ามีการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น และ/หรือปลอมแปลงเอกสารของผู้อื่น หรือไม่ว่าประการใดก็ตาม ผู้ขอรับการสนับสนุนจะเป็นผู้รับผิดชอบทั้งทางแพ่งและอาญาแต่เพียงผู้เดียว ทั้งนี้ หากโครงการมีความเกี่ยวข้องกับการทดลองกับสัตว์และ/หรือมนุษย์ ผู้เสนอโครงการจะต้องรับผิดชอบและปฏิบัติให้ถูกต้องตามหลักจริยธรรมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องด้วย

(ประทับตราบริษัท-ถ้ามี)      ลงชื่อ ..... ผู้ขอรับการสนับสนุน  
(.....)

## เอกสารแนบ

### เอกสารแนบ 1: ข้อมูลด้านเทคโนโลยี

ข้อมูลรายละเอียดเกี่ยวกับเทคโนโลยีที่จะนำมาใช้ในการประกอบธุรกิจนวัตกรรมที่ขอรับการสนับสนุน (พร้อมระบุที่มาของเทคโนโลยี/เจ้าของเทคโนโลยี)

.....  
.....  
.....

เอกสาร/งานวิจัยอ้างอิงทางวิชาการเกี่ยวกับโครงการ (พร้อมระบุ:หน่วยงาน)

1. ....
2. ....
3. ....

#### ด้านทรัพย์สินทางปัญญา

สิทธิบัตรเลขที่ ..... ออกให้เมื่อวันที่ ..... ชื่อการประดิษฐ์ .....

อนุสิทธิบัตรเลขที่ ..... ออกให้เมื่อวันที่ ..... ชื่อการประดิษฐ์ .....

สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์เลขที่ ..... ออกให้เมื่อวันที่ ..... ชื่อการประดิษฐ์ .....

สิทธิบัตรที่อยู่ระหว่างการยื่นขอ :

- สิทธิบัตร เลขที่คำขอ ..... เมื่อวันที่ ..... เรื่อง .....
- อนุสิทธิบัตร เลขที่คำขอ ..... เมื่อวันที่ ..... เรื่อง .....
- ยังไม่ได้ดำเนินการ

## เอกสารแนบ 2: ข้อมูลทางการเงิน

### แผนทางการเงิน (Financial Plan)

#### สมมุติฐานของโครงการ

- รายได้จากการขาย (สินค้าหรือบริการ ในส่วนของในโครงการนวัตกรรมเท่านั้น)

สินค้าหรือบริการ .....

อัตราการเติบโตเฉลี่ย (%).....

- ต้นทุนการผลิต

ค่าวัตถุดิบ .....

ค่าแรงงาน .....

ค่าบริหาร .....

ค่าน้ำ-ค่าไฟ .....

ค่าบรรจุภัณฑ์ .....

ค่าขนส่ง .....

อื่นๆ .....

สรุปต้นทุนการผลิตต่อหน่วย ต่อ จำนวน ..... หน่วย

อัตราการเพิ่มขึ้น (%).....

### ประมาณการงบกำไรขาดทุน (Income Statement)

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5
รายได้					
รายได้จากการขาย					
ต้นทุนการผลิต					
กำไรขั้นต้น					
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร					
ค่าเสื่อมราคา					
กำไรจากการดำเนินงาน					
ดอกเบี้ยจ่าย					
กำไรก่อนหักภาษี					
ภาษี					
กำไรสุทธิ (บาท)					
กำไรสะสมต้นงวด					
กำไรสะสมปลายงวด					

ประมาณการงบกระแสเงินสดล่วงหน้า Cash Budgeting

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5
<b>กระแสเงินสด จากการดำเนินงาน</b>					
กำไรสุทธิ					
บวก					
ลด (เพิ่ม) สินทรัพย์หมุนเวียน					
เพิ่ม (ลด) หนี้สินหมุนเวียน					
<b>กระแสเงินสดจากการดำเนินงานสุทธิ</b>					
<b>กระแสเงินสดจากการลงทุน</b>					
สินทรัพย์ที่ได้มา					
<b>กระแสเงินสดจากการลงทุนสุทธิ</b>					
<b>การจัดการแหล่งเงิน</b>					
ส่วนเพิ่มทุน					
เงินกู้					
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>					
<b>เงินสดสุทธิ</b>					
เงินสด-ต้นงวด					
เงินสด-ปลายงวด					

### เอกสารแนบ 3: ข้อมูลทางการตลาด

ขนาดและแนวโน้มของตลาด (อธิบายลักษณะทั่วไปของตลาด มูลค่าตลาดรวม การแข่งขัน เป็นต้น สามารถใช้ข้อมูลอ้างอิงเกี่ยวกับภาพรวมอุตสาหกรรม เช่น กรมโรงงานอุตสาหกรรม (www.diw.go.th) กรมศุลกากร (www.customs.go.th) สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร (www.oae.go.th) กรมเศรษฐกิจอุตสาหกรรม (www.oie.go.th))

.....  
.....  
.....  
.....

#### ตลาดเป้าหมาย

.....  
.....  
.....  
.....

ลูกค้ารายสำคัญ (ปี ..... ) ได้แก่ (ถ้ามี)

1. .... คิดเป็น รายได้ .....% ของยอดขายรวม
2. .... คิดเป็น รายได้ .....% ของยอดขายรวม
3. .... คิดเป็น รายได้ .....% ของยอดขายรวม

#### ส่วนแบ่งทางการตลาด

รายชื่อคู่แข่งที่สำคัญ (ระบุคู่แข่ง และแนวโน้มการแข่งขันของคู่แข่งรายใหม่)

ที่	ชื่อ	ส่วนแบ่งตลาด %	ยอดขายของคู่แข่ง / ปี : ล้านบาท
1			
2			
3			
4			

เงื่อนไขอุตสาหกรรม (Industry Condition) (ถ้ามี)

.....  
.....  
.....  
.....



## เอกสารแนบ 4: หลักฐานประกอบข้อเสนอโครงการ

1. หนังสือรับรองนิติบุคคลของกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (อายุไม่เกิน 3 เดือน)
2. สำเนาบัตรประจำตัวประชาชนของผู้ที่ยื่นข้อเสนอโครงการ (รับรองสำเนาถูกต้อง) พร้อมหนังสือมอบอำนาจจากนิติบุคคลหรือหลักฐานที่แสดงว่าผู้ที่ยื่นข้อเสนอโครงการมีอำนาจในการยื่นข้อเสนอโครงการในนามของนิติบุคคล
3. หนังสือรับรองหรือเอกสารหลักฐานแสดงการเข้าร่วมโครงการ/กิจกรรมของ สนช. ข้อใดข้อหนึ่งดังต่อไปนี้
  - ผ่านการฝึกอบรมของ สนช. จำนวนไม่น้อยกว่า 10 ชั่วโมง
  - เคยได้รับทุนการสนับสนุนโครงการนวัตกรรมจาก สนช.
  - เคยผ่านการฝึกอบรมหรือการประเมินศักยภาพด้านนวัตกรรมภายใต้โครงการ Total Innovation Management (TIM) ของ สนช.
  - เคยได้รับรางวัลนวัตกรรมแห่งชาติหรือรางวัลจากการประกวดอื่นๆ ของ สนช.
3. ใบเสนอราคาจากบริษัทที่ปรึกษา (Quotation)
4. อื่นๆ โปรดระบุ.....